

**החברה לניהול קרן השתלמות לביטוחים  
ומיקרוביולוגים בע"מ**

**דוח עסקי תאגיד**

**ליום 31 בדצמבר 2016**

## תוכן עניינים

עמוד

- |       |   |
|-------|---|
| 3-4   | 1. <b>כללי</b>                                      |
| 5-7   | 2. <b>חלק א- פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקית</b>  |
| 8-14  | 3. <b>חלק ב- תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות</b> |
| 15-30 | 4. <b>חלק ג- מידע נוסף ברמת החברה</b>               |
| 31-37 | 5. <b>חלק ד- היבטי ממשל תאגיד</b>                   |

א. מידע צופה פני עתיד

חלק זה כולל את תיאור עסקיו התאגיד ליום 31 בדצמבר 2016 וההתפתחויות שהלכו בשנת 2016. הדוח נערך בהתאם לחוזר גופים מוסדיים 32-09-2015-2016 שענינו "חוור דוח תקופתי של חברות מנהלות" אשר פורסם ביום 1 בנובמבר 2015 וחוזר גופים מוסדיים 1-9-2017-2017 שענינו "עדכון דוח תקופתי של חברות מנהלות" שפורסם ביום 1 בפברואר 2017 על-ידי הממונה על אגף שוק ההון, ביטוח וחסכון במשרד האוצר.

פרק זה עוסק בתיאור החברה, התפתחותה ועסקייה ותחומי פעילותה. בדוח זה כלללה החברה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח- 1968 (להלן - "חוק ניירות ערך"). מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדן המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשו אינה ודאית ואנייה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד בדוח זה יזהה בדרך כלל באמצעות כמו "החברה צופה", "החברה מצפה", "החברה מעריכה", "החברה מאינה", "בכונת החברה", "החברה בוחנת", "החברה מתכונת" וביטויים דומים.

מידע צופה פני עתיד אינו מהוועה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של הנהלת החברה, אשר הסתמכה בהנחהיה, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, שהיה בפניה במועד ערכות דוח זה, ובכללו פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם, וכוננותו לא נבחנה על ידי הנהלת החברה באופן עצמאי.

בנוסף התממשותו ו/או אי התממשותו של המידע הצופה פני עתיד אינה ודאית והוא תושפע מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה, ובכללם, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מההתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורםים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה המתוארים בדוח זה.

לפיכך על אף שהחברה מאינה שציפותיה, כפי שモופיעות בדוח זה, הין סבירות, הרי שקוראי דוח זה מזוהרים בזאת כי התוצאות בפועל בעתיד עלולות להיות שונות מ אלה שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא בדוח זה.

מידע צופה פני עתיד בדוח זה מתייחס אך ורק למועד בו הוא נכתב, והחברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות מידע זה ככל שמידע נוסף יקשר למידע כאמור יגיע לידיעה. פעילותה החברה הין בתחום הדורשים ידע מקצועי ורב אשר במסגרת מוכבלים מונחים מקצועיים רבים החינויים להבנת פעילות החברה. על מנת שתיאור עסקיו התאגיד יוצג באופן נכון ככל שניתן, הובא תיאור עסקיו החברה תוך שימוש הכרחי במונחים מקצועיים אלה, בצוירוף הסבר ובאור בהירים ככל שניתן. התיאור לגבי המוצרים הכספיוניים הכלולים בפרק זה הינו לצרכי דוח זה בלבד והתנאים המלאים והמחייבים הם התנאים המפורטים בתקנון החברה ו/או הקמן שבניהול החברה ו/או בהוראות כל דין והוא לא מהוועה ייעוץ ולא ישמש לצרכי פרשנות התקנון כאמור.

## **ב. הגדרות**

- למען הנוחות, בדוח זה תהינה לKITרים הבאים המשמעות הרשומה לצידם :
- החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכים ומיקוּרוביולוגים בע"מ (לשעבר ק.ס.מ. החברה או התאגיד).
  - השתלמות לביוויכים ומיקוּרוביולוגים בע"מ).
  - ק.ס.מ. קרן השתלמות לביוויכים ומיקוּרוביולוגים.
  - קרן השתלמות או קרן דמי גמלים.
  - תשלומים המשולמים בגין עמידת לקרן בהתאם לתקנות והסדר החקיקתי.
  - הממונה על שוק ההון, ביטוח וחסכון ברשות שוק ההון, ביטוח וחסכון.
  - חוק הגברת התחרות ומצום הריכוזיות וניגודי העניינים בשוק ההון בישראל, התשס"ה-2005.
  - חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח) התשמ"א-1981.
  - חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (עסק ביעוץ ובשיווק מוצריים פנסיוניים), התשס"ה-2005.
  - חוק הפיקוח על שירותיים פיננסיים (גמל), התשס"ה-2005.
  - חוק הגברת התחרות, חוק השיווק והיעוץ, חוק קופות גמל.
  - מי רשומים על שמו כספים בקופת גמל או מי שזכה לקבל כספים מקופה גמל, למעט מوطב, כהגדרתו בחוק הגמל.
  - כמשמעותו לאחר חקיקת בכר, ניירות ערך, מוצריים מובנים, יחידות השתתפות בקרנות נאמנות.
  - מוצר פיננסי
  - סוכן שיווק פנסיוני
  - מוצר פנסיוני
  - קופת גמל
  - תקנות קופות הגמל
  - הסדר תחיקתי
  - חוק קופות הגמל, חוק הייעוץ הפנסיוני, חוק ייעוץ השקעות, חוק הפיקוח על הביטוח, וכן כל תקנות והוראות דין שהוצאו ו/או יוצאו מכוחם של חוקים אלה מעט לרבות, מבלי לפגוע מכלליות האמור לעיל, תקנות קופות גמל (עמלות הפקה) ותקנות קופות גמל וכל חיקוק אחר, מכל מין וסוג שהם, אשר יבוא במקומות ו/או יחליפים, וכן הוראות דין, חוקים, תקנות, צוים, הנחיות, חוותים והוראות המתיחסים לחברות מנהלות, לרבות הוראות והנחיות הממונה, כפי מצבם היום וכפי שייהיו מעט לעת, וכן- חוק פיצוי פיטורים, תשכ"ג-1963, חוק הגנת השכר, התשי"ח-1958, חוק הסכמים קיבוציים, התשי"ז-1957 וכן חיקוקי משנה וצויים מכוחם של חוקים אלה וכל חיקוק אחר אשר יבוא במקומות ו/או יסידר בכל דרך שהיא את חבותם של מעסיקים כלפי עובדיהם.

## חלק א' - פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקית

### א. פעילות התאגיד ותיאור התפתחות עסקית

ק.ס.מ. קרוν השתלמות לביוויכים ומיקרוביולוגים, הינה קופת גמל ענפית כהגדתנה בחוק הפיקוח על שירותי פיננסיים (קופות גמל), התנס"ה-2005, וכפופה לחוק זה.

הקרן התאגדה בישראל בשנת 1972 ונמצאת בעלות מדינת ישראל (50%) והסתדרות הביוויכים והמיקרוביולוגים (50%) כאשר המדינה יש מניטת הכרעה. בתור שכזאת, החברה מסותגת כחברה ממשלתית.

מספר חברה : 520029620

הוון המניות של החברה מורכב מ-20,003 מניות בנות 1.000.0 ש"ח כל אחת. הוון המניות המונפק והנפרע הוא 0.0008 ש"ח.

#### פירוט בעלי המניות

<u>אחוז בזכויות</u>	<u>מספר מניות וסוג</u>	<u>בעל המניות</u>
50%	1 מניה הנהלה א'	מדינת ישראל
	1 מניה הכרעה	
50%	1 מניה הנהלה ב'	הסתדרות הביוויכים ומיקרוביולוגים
-	5 מניות רגילות	חברי הסתדרות
• כל מניה היא 0.0001 ש"ח ערך נקוב.		

#### שינויי מבני

בהתאם לחוק האמור ביצהעה הקרן שינוי מבני להפיקתה מקופת גמל תאגידית, לקופה-ק.ס.מ. קרוון השתלמות לביוויכים ומיקרוביולוגים (להלן: "הקרן") המנוהלת בנאמנות על ידי חברת הנהלה - החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכים ומיקרוביולוגים בע"מ (להלן: "החברה המנהלת"). המהלך אושר על ידי הדירקטוריון והאסיפה הכללית של בעלי המניות שלה, וכן על ידי הממונה על שוק ההון, אשר העניק לחברה רישיון לפעול כחברה מנהלת (רישון מס' 079/5) ואישר את קרן השתלמות (תוקף האישור עד ליום 31/12/2017, מת:red מעת לעת).

במסגרת השינוי המבני, ביום 1 בינואר 2009 שונתה שם החברה המנהלת מ"ק.ס.מ. קרן השתלמות לביוויכים ומיקרוביולוגים בע"מ" ל-"החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכים ומיקרוביולוגים בע"מ" והקרן נקראה "ק.ס.מ. קרן השתלמות לביוויכים ומיקרוביולוגים". כמו כן, תוקנו תקנות התאגדות של החברה תוך אימוץ תקנון חדש עבור החברה המנהלת, ואימוץ תקנון חדש עבור קופת הגמל.

בשנת הדוח ועד לתאריך החתימה על הדוח לא בוצעו בחברה כל רכישה, מכירה או העברה של נכסים שלא במהלך העסקים הרגילים.

בשנת הדוח ועד לתאריך החתימה על הדוח לא התקיימו בחברה הליכי פירוק, כינוס נכסים או הסדר נושאים.

#### **ב. תחומי פעילות**

החברה מנהלת קrho השתלבות ענפית וההצטרפות אליה מוגבלת ומיעודת לסקטור ציבור העובדים הביוכימאים והמיקרוביולוגים השכירים.

הקרו מקבלת שירותים תפעול מבנק הפעלים בע"מ ושירותי ניהול השקעות מפסגות ניירות ערך בע"מ.

#### **ג. השקעות בהו החברה ובמניות**

לפי תקנות הפיקוח על שירותים פיננסיים (קופות גמל) (הו עצמי מזערி הנדרש מחברה מנהלת של קופת גמל אוкро פנסיה), התשע"ב-2012, ההו העצמי ההתחלתי בשקלים חדשים הנדרש מחברה מנהלת יהיה 10 מיליון ש"ח. תקנות אלו אינן חלות על החברה מתקוף היוונה חברה המנהלת קופת גמל ענפית.

לא בוצעו שינויים בהו החברה בשנתיים האחרונות.

#### **ד. חלוקת דיבידנד**

החברה, בהיותה חברה הפעלת ללא מטרת רווח המנהלת קופת גמל ענפית, גובה מעמיתה דמי ניהול בהתאם להוצאה בפועל אשר מוצאות לשם ניהול החברה ומתן שירותים לעמיטי הקופה, מבלתי שיוציאו בחברה הכנסתות מעבר להוצאה כאמור.

לפיכך לחברת אין ולא תהיה יכולה לחלק דיבידנד.

#### **ה. שינוי במסמכים יסוד**

במסגרת עדכון מסמכים היסוד שלкроן והחברה המנהלת הוגשו 2 בקשה; האחת, בקשה לתקן תקנון החברה המנהלת והשנייה, בקשה לתיקון תקנון הקrho.

• במסגרת הבקשת לתקן תקנון הקrho שנשלחה למחלקה רישיון גופים מוסדיים ברשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון (להלן: "האגף" או "אגף שוק ההון" או "רשות שוק ההון"), אושרה רשימת מסלולי ההשקעה ומדיניות ההשקעה של כל מסלול המפורטים בחלק ב' סעיף 1.

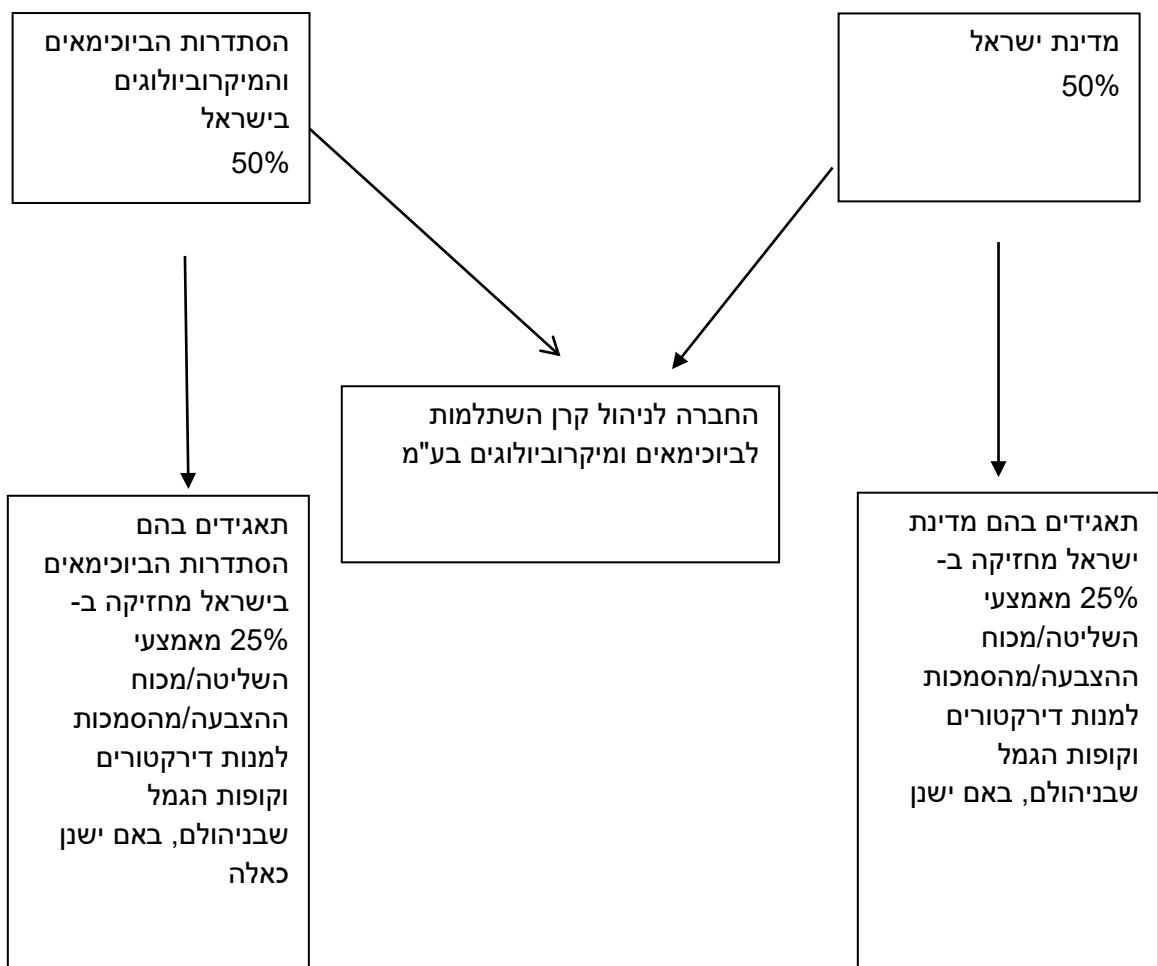
• כמו כן, הבקשת הסרת דרישת חתימת המעסיק על מסמכים ההצטרפות של עמידת שכיר, כך שלאחר קבלת השינויים ימולאו ויתחמו טפסים אלו ע"י העמידה בלבד. הבקשת אושרה ע"י האגף בתאריך 7/2/2016.

• כמו כן הבקשת השניה שהוגשה במסגרת עדכון מסמכים היסוד, הינה בקשה לתקן תקנון החברה המנהלת שנשלחה למחלקה רישיון גופים מוסדיים באגף, במסגרת הבקשת הוספה סעיפים בנושא זכאות חברי הדירקטוריון לגמול עבור השתתפות בישיבות בהתאם לתקנות החברות הממשלתיות (כללים בדבר גמול לדירקטוריון מקרב הציבור בחברות ממשלתיות), תשנ"ד - 1994, וכן הגדרת

מקרים בוגנים תהיה החברה מוסמכת לשפטות בדייעבד את נושא המשרה בה.  
בקשה זו טרם אושרה.

#### ו. מבנה החברה

נכון לתאריך הדוח, הסתדרות הביווכימאים והמיירוביולוגים בישראל ומדינת ישראל מחזיקים באמצעות השליטה בחברה.



## חלק ב' - תיאור עסקיו החברה לפי תחומי פעילות

### א. מוצרים ושירותים

#### 1. מאפייני הקרכן:

החברה מנהלת קרכן השתלמאות המוגדרת כענפית והחצטרופות אליה מוגבלת ומיעודת לסקטור ציבורי העובדים הביוכימיים והמיクロוביולוגיים השכירים.

הקרכן מקבלת שירותים ניהול כספי ותפעול מבנק הפועלים בע"מ ושירות ניהול השקעות מפסגות ניירות ערך בע"מ.

על פי תקנון החברה ועל פי מטרותיה, פעילות החברה וכל נכסיה לא יהיו למטרות רווח. אי לכך, החברה מחייבת את הקרכן בדמי ניהול על פי הוצאתה בפועל ובכפוף לשיעור המרבי המותר של דמי ניהול על פי ההסדר התחייבתי.

#### ביטוח חיים

עמיתיים שהצטרפו לקרכן לפני גיל 66 מבוטחים בביטוח חיים ריסק עם כיסוי לקרה מוות ונכונות מוחלטת ותמידית הנגרמת כתוצאה מתאונת ו/או מחללה בסכום מרבי של כ- 114 אלפי ש"ח פרמיית הביטוח השנתית הינה כ- 358 ש"ח למבוטה.

#### מסלול השקעה

בקרכן מתנהלים מסלולי השקעה הבאים, אשר מדיניות השקעה של כל אחד מהם הינה כדלקמן :

- **"ק.ס. מ מסלול כלל"** – נכסים המסלול יהיו חשובים לנכסים מסוימים שונים בכפוף להוראות הדין, ובכפוף לשיקול דעתה של ועדת ההשקעות.
- **ק.ס. מ מסלול אג"ח** – נכסים המסלול יהיו חשובים לנכסים הבאים בארץ ובחו"ל: אג"ח סחרות ושאיין סחרות, ני"ע מסחריים, הלואות שאין סחרות, אג"ח להמרה ופקדנות, בשיעור חסיפה שלא יפחט מ- 75% ולא יעלה על 120% מנכסים המסלול. חסיפה לנכסים כאמור תושג באמצעות השקעה במישרין, בנזירים, בתעודות סל, בקרנות נאמנות או בקרנות השקעה. יתרת הנכסים תושקע בכפוף להוראות הדין, ובכפוף לשיקול דעתה של ועדת ההשקעות.
- **ק.ס. מ מסלול מניות** – נכסים המסלול יהיו חשובים למניות בארץ ובחו"ל, בשיעור חסיפה שלא יפחט מ- 75% ולא יעלה על 120% מנכסים המסלול. חסיפה לנכסים כאמור תושג באמצעות השקעה במישרין, בנזירים, בתעודות סל, בקרנות נאמנות או בקרנות השקעה. יתרת הנכסים תושקע בכפוף להוראות הדין, ובכפוף לשיקול דעתה של ועדת ההשקעות".

נכון ליום ערכית הדוחות הכספיים, טרם הופקדו כספי עמייתים במסלול האג"ח ובמסלול המניות.

#### 2. מבנה תחומי הפעילות והשינויים החלים בו

תחום פעילות החברה הנז ניהול קרן השתלמות לשכירים אשר ניתן לסוגו בתחום חסכו לטוח ביןוני (בשונה מחיסכון פנסיוני טהור המיעוד לטוח ארוך).

תחום זה פועל על פי רגולציה רחבה שמקורה בחקיקה ראשית, חקיקת משנה, וכן בהוראות חוזרים, נHALIM והבהירות המפורסמים מעת לעת על ידי הממונה על שוק ההון/ ראש הרשות לשוק ההון.

בתחום זה נעשו שניים מבנים בהרכב הגוף המוסדיים הפעילים בשוק וזאת בין השאר בעקבות רגולציה בתחום (הידועה כרפורמת בכר) שלמעשה ביטלה את ניהול קופות הגלל על ידי התאגידים הבנקאים והביאה להעברתם לניהולם של חברות ביוטח ובתי השקעות פרטיים. בנוסף, עברו קופות גמל שהתאגדו לחברות בע"מ נאלצו לבצע רה-ארגון פנימי לפיו נעשתה הפרדה משפטית, חשבונאית וככללית בין קופת הגלל לבין החברה המנהלת אותה קופת. יומם אחרי השינוי הפכה הקופה התאגידית לחברת המנהלת קופת גמל בנאמנות.

כפועל יוצא של אלה התעצמו חברות הביטוח ובתי ההשקעות ונוצר חשש לייצירת ריכוזיות חדשה בתחום ניהול הנכסים על ידי חברות הביטוח ובתי ההשקעות. כמו כן, הוסדר הרישוי בתחום ונקבעו התנאים והרישונות הנדרשים על מנת לפעול בתחום.

התאגידים הבנקאים פועלים, בין היתר, כיוצאים פנסיוניים אשר בעבר שירותיהם הנם זכאים לקבלת עמלת הפצה ובמקביל בזורעם האחרת פועלים כספקי שירותים תפעול למრבית בתים ההשקעות המנהלים קופות גמל.

התאגידים הבנקאים פועלים אף כנותני שירותים ברוקראזי וקסטודיאן למרבית הגוף המנהלים את קופות הגלל, במקביל לתפקידם כספקי שירותים התפעול של גופים אלה.

כמו כן, התחום פתח לתחרות גדולה ולኒידות כספים בין סוגים קופות גמל למיניהם בהתאם לתקנות הניוד המאפשרות למעשה ניוד חלק של כספים בין כל מרכיבי החיסכון לטוח ארוך.

במקביל לפיתוח כלים לבחינת השוני בין הסיכוןים ולפיקוח התחרות והኒידות בין סוגים קופות הגלל, פועלת רשות שוק ההון לשם התאמת רמת הסיכון אליו חסופים החוסכים למאפייניו של כל חוסך. מדיניות זו בא לידי ביטוי בחוזר גופים מוסדיים 7-9-2015 כפי שהחלף בחוזר גופים מוסדיים 2015-9-26 אשר קבע כללי להקמת מסלולי בירית מחדל המותאמים לגיל העמית. במסגרת החוזר חוויבו קופות גמל שאינן קרנות השתלמות לנחל מסלולי השקעה תלוי גיל, אשר סיכון השקעה במסגרות מותאמים לגילו של החוסך. בנוסף, מסדר החוזר כללים אחידים, אשר חלים גם על קרנות השתלמות, לקביעת שמות ומדיניות השקעה במסלולים השונים כדי למנוע את הטעייה העמית וליצור איחדות וشكיפות. כמו כן, נקבעו כללים אחידים לניהול מסלולי השקעה בקרנות השתלמות.

### 3. מורים חדשים:

### פתחת מסלולים חדשים

ביום 7.2.2016 אושרה ע"י רשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון בקשה של החברה לעדכון מסלולי ההשקעה ומדיניות ההשקעה של כל אחד מהמסלולים בקרן שהינה כדלקמן :

**ק.ס.מ. מסלול כללי** – מסלול השקעה הנוכחיים מאז הקמתה הקרן. נכסים המסלול יהיו חשובים למסוגים שונים בכפוף להוראות הדין, ובכפוף לשיקול דעתה של ועדת ההשקעות.

**ק.ס.מ. מסלול אג"ח** – נכסים המסלול יהיו חשובים לנכסים הבאים בארץ ו בחו"ל: אג"ח סחרות ושאיין סחרות, ני"ע מסחריים, הלואות שאין סחרות, אג"ח לחמרה ופיקדונות, בשיעור חשיפה שלא יפחט מ- 75% ולא יעלה על 120% מנכסים המסלול. חשיפה לנכסים כאמור תושג באמצעות השקעה במישרין, בנגורים, בתעודות סל, בקרןנות נאמנות או בקרןנות השקעה. יתרת הנכסים תושקע בכפוף להוראות הדין, ובכפוף לשיקול דעתה של ועדת ההשקעות.

**ק.ס.מ. מסלול מניות** – נכסים המסלול יהיו חשובים למניות בארץ ו בחו"ל, בשיעור חשיפה שלא יפחט מ- 75% ולא יעלה על 120% מנכסים המסלול. חשיפה לנכסים כאמור תושג באמצעות השקעה במישרין, בנגורים, בתעודות סל, בקרןנות נאמנות או בקרןנות השקעה. יתרת הנכסים תושקע בכפוף להוראות הדין, ובכפוף לשיקול דעתה של ועדת ההשקעות.

נכון למועד ערכית הדוחות הכספיים המסלולים החדשניים טרם הופקו כספי עמייתיים .

### מתן הלואות לעמייתים

4. ביום 30.11.2016 התקבלה החלטה על ידי דירקטוריון החברה לאפשר הענקת הלואות לעמייתים החפצים בכך. החברה נערכת למtan הלואות כאמור החל בחודש יוני 2017.

### 5. מגמות ושינויים בביטחון ובהיצע של קרן ההשתלמות

בתוקף הדוח לא נעשו שינויים מהותיים באופן ניהול עסקיו החברה אשר השפיעו על הביקוש וההיצע של מוצריה.

### 6. שינויים מהותיים הצפויים בחלוקת החברה בשוקים העיקריים

לא צפויים שינויים מהותיים בחלוקת החברה בשוק בו היא פועלת, הן ברמת הנכסים המנוהלים והן ברמת ההפקdot השוטפות. עם זאת, ראוי לציין כי בעקבות תיקון חוק קופות גמל שהתקבל בתקופת הדוח, נפתחה בפני גופים מוסדיים האפשרות לנוהל מוצר חיסכון חדש – קופת גמל להשקעה – אשר מאפשר לחוסכינים אפיק חיסכון חזני נוספת; אך נכון למועד הדוח אין אפשרות החברה לצפות את השפעת כניסה של קופת גמל להשקעה על פעילותה של החברה.

### 7. מידע ונתונים נוספים לגבי הקרן

**א. נתוני עמידה לשנים 2014-2016**

2014	2015	2016	
			מספר עמידים :
2,436	2,167	1,951	פעילים
2,546	2,027	2,099	לא פעילים
			מספר חשבונות עמידים :
לმתפעל אין נתונים	2,224	1,967	פעילים
לმתפעל אין נתונים	2,080	2,189	לא פעילים
			נכסים מנוהלים, נטו (באלפי ש"ח) :
267,657	243,447	221,390	פעילים
211,721	215,059	207,532	לא פעילים
			<b>נתונים תוצאתיים (באלפי ש"ח)</b>
למתפעל אין נתונים	540	220	דמי גמלים משוניים עבור מctrפים חדשים (בהתאם לחוזר האוצר 32-9-3-9)
32,874	29,540	28,182	תגמולים מדמי גמלים
397	415	676	העברות צבירה לקרן
45,316	37,265	47,016	העברות צבירה מהקרן
			<b>תשלומים :</b>
21,687	16,060	21,400	פדיונות
22,977	2,498	9,974	עודף הכנסות על הוצאות לתקופה

**ב. מידע בדבר מנוטקי קשר**

2014	2015	2016	
			<b>חשבונות מנוטקי קשר :</b>
1,053	709	551	מספר חשבונות
56,514	33,532	28,530	נכסים מנוהלים נטו (באלפי ש"ח)
217	126	106	דמי ניהול שנגבו מנכסים (באלפי ש"ח)
0.36	0.37	0.38	שיעור דמי ניהול ממוצע שנגבו מנכסים

**ג. שיעורי דמי ניהול שנגבו**

2014	2015	2016	
			<u>דמי ניהול שנגבו מנכסים (באלפי ש'יח) :</u>
1,762	1,764	1,610	פעילים ולא פעילים
			<u>שיעור דמי ניהול ממוצע מנכסים (באחוזים) :</u>
0.36	0.37	0.38	פעילים
0.36	0.37	0.38	לא פעילים
			<u>שיעור הוצאות ישירות ממוצע (באחוזים) :</u>
0.02	0.04	0.03	הוצאות קניה ומכירה של ניירות ערך
0.08	0.08	0.04	הוצאות ניהול חיצוני
-	-	-	הוצאות אחרות
0.08	0.08	0.04	הוצאות מוגבלות

#### ד. שיעור דמי ניהול שהחברה רשאית לגבות

החברה מתוקף הייתה החברה המנהלת של קופת גמל ענפית רשאית לגבות דמי ניהול לפי הוצאות שהוצאה בפועל ובכפוף לשיעור של 2% לשנה מיתרת הכספי הצבורה בחשבון של כל עמית.

הקרן המנהלת על ידי החברה משלמת דמי ניהול לחברה המנהלת, לכיסוי הוצאות הקרן אשר מושלמות על ידי החברה המנהלת.

<u>קרן ההשתלמות</u>	
	<u>שיעור דמי ניהול רשאית החברה לגבות לפי הוצאות הדין(באחוזים) :</u>
עד 2% לשנה מיתרת הקרן	פעילים
עד 2% לשנה מיתרת הקרן :	לא פעילים :
עד 2% לשנה מיתרת הקרן בהתאם לתנאים הקבועים בתקנות	מנוטקי קשר
אין	אחר

#### ה. התפתחויות ושינויים בתחום הפעולות והשפעתם על הקרן

1. הקרן שבניהול החברה הינה קrho השתלבות לעובדים שכירים והפרשנות עובדים שכירים (עובד ומעביד) מהוות את המרכיב של ההפקדות לקרן. אי לכך חשופה הקרן לשינויים בהיקף התעסוקתי אצל המעבדים של העמיטים בקרן.
2. בשנת הדוח בהמשך לשנים הקודמות גברה התחרות בתחום קופות הגמל בין בתים ההשקעות וחברות הביטוח המנהלות קופות גמל כאשר הבנים הפכו לגופים מתפעלים הנוטנים שרות במחיר שנקבע מראש וכן נקבעו דמי ניהול מקסימליים לקופות שאין ענפויות.
3. השינוי כאמור לעיל הגביר את התחרות ואת ניוד הכספיים מקרן לקרן כאשר במהלך השנים האחרונות נחשפה הקרן לניוד, נטו החוצה בהיקף גדול ( 47,016 אלף ש' ו- 37,265 אלף ש' בשנים 2016 ו-2015 בהतאמה המהווים כ- 10.25% ו- 7.7% מסך נכסיו הקרן נטו לתחילת אותה השנה בהתאם) דבר המהווה איום על החברה ומשפיע באופן מהותי על היקף הצבירה בקרן. על מנת לצמצם את היקף ניוד הכספיים מחוץ לקרן, ב- 29.12.2016 התקבלה החלטה בדיקטוריון החברה, להלן משא ומתן לצורך התקשרות עם משוק פנסיוני שיפעל לשימור עמיתים בקרן ולשיווק הקרן לעמיטים חדשים.
4. בתחלת פברואר 2016 הוקמו שני מסלולי השקעה נוספים בקרן: מסלול אג"ח ומסלול מניות (נכון למועד ערך הדוחות הכספיים לשנת 2016 טרם הופקדו כספים במסלולים) מדיניות זו נתמכת ביידי החברה להציג לעמיטה גמישות רבה יותר באופן ניהול השקעותיהם.
5. יש להזכיר ולציין כי החברה עצם הגדרתה כמנהל קופות עניות מצרף עמיתים שאינם עובדי הסקטור של הביווכים והמיירוביולוגים. אי לכך יכולת התחרות שלה מוגבלת לקבוצת עובדים זו.
6. המצב הכלכלי במשק משליך על מושicates העמיטים, שכן שינויים בהיקפי התעסוקה ופרישות מהעבודה לפנסיה, גורמים להגברת מושicates הכספיים.
7. תקדים משפטיים, תביעות ייצוגיות וכדומה עלולים להשפיע על פעילות החברה והתנהלות העמיטים. לתאריך ערך ואישור הדוחות הכספיים לא ידוע להנהלת החברה על אירועים כאלו בשנת הדוח.
8. להערכת הנהלת החברה חסכו בפוליסת ביטוח חיים ובמוסרי קרנות פנסיה ו קופות גמל, עשויים להיות מוצרים חלופיים זה לזה, זאת כיון שמורים אלו מספקים פתרונות לחיסכון ארוך טווח, מזכים בהטבות מס ונימן לשלב בהם כיסויים ביטוחיים עם דגשים שונים בכל אחד מהמוצרים. בעקבות רפורמת המוצרים, הפכו המוצרים חלופיים זה לזה במידה רבה עוד יותר.
9. קרנות ההשתלמות שונות מיתר מוצרי החיסכון הפנסיוני כיון שהן מציעות אפשרות לחיסכון לטוח ביןוני, המזוכה בהטבות מס ולפיכך להערכת החברה אין להן מוצר תחליף והן ימשיכו לשמר על האטרקטיביות שלהם במיוחד אצל העובדים השכירים.

## ו. תחרות

מזה מספר שנים קיימת תחרות בעיקר מצד הגוף הפרטימי וחברות ביטוח שהקימו ורכשו קופות גמל. התחרות היא על הצבירה, התשואה ורמת השירות. החברה מתמודדת עם התחרות באמצעות שיפור הקשר והשרות עם העמיתים. אסטרטגיית ההשקעה של החברה בנויה לטווח ארוך ומקיפה על פיזור סיכון רחב בארץ וב בחו"ל.

הקשר היום יומי של חלק מבעלי הדירקטוריון וה הנהלה עם העמיתים מספקים לחברה מידע זמן לבני העדפות העמיתים. מטרת החברה להשיא את רוחם העמיתים החוסכים בקרן בהתאם לرمות הסיכון שנקבעו ומטען שירות אישי ומקצועי. להערכת הנהלת החברה פעילות זו יוצרת ערך נוסף לעמית ותהווה בלימה מסוימת לתופעת המשיכות והצבירה השילילית מהעברות בין קופות בשנים האחרונות. אולם להערכת הנהלת החברה עמיתים רבים יושפכו משיווק אגרסיבי של סוכני ביטוח ויבקרו להעביר את חסכנותיהם לקופות אחרות. החברה תמשיך להעניק שירותים לעמיטי הקרן שבניהולה תוך חשיפת מלאה המידע לצורך קבלת החלטות מושכלות של עמיטי הקרן שבניהולה ולפעול לשימור כספי החיסכון שבניהולה. יחד עם זאת, הנהלת החברה בימים אלה הליך לבחירת משוק פנסיוני שיוכל לבצע שימוש לעמיטים המונוניים לניגיד כספיהם לקרנות השתלמות אחרות ולשווק את הקרן לעובדים הזוכים להצטרף אליה ואינם עמיטים בה.

#### ז. עמיטים (לקוחות)

1. החברה מנהלת קרן השתלמות ענפית המיעדים לעמיטים שכירים עובדי הסקטור של הביוויקאים והמיקروبיאולוגים והכל בהתאם לתקנו הקרן.

להערכת הנהלת החברה, לא קיימת תלות ברמת העמית הבודד אשר אובדנו עלול להשפיע באופן מהותי על תחום פעילותה.

2. לחברה אין לקוחות ו/או לקוחות שהכנסות החברה מהם ו/או מהם מוחות 10% ומעלה מסך הכנסותיה או לקוחות ו/או לקוחות שהנכסים המנהלים עבورو ו/או עברם מהווים 1% ומעלה מסך הנכסים המנהלים על ידי החברה.

## חלק ג' - מידע נוסף ברמת כלל החברה

- מערכת הדינמים החלה על החברה היא רב שכבותית. בראש ובראשונה חלות עליה הוראות חוק החברות, התשנ"ט-1999 בעניין חברה פרטית כמו גם מספר הוראות מחוק החברות המתייחסות לחברות ציבוריות אך הוחלו בנוסף גם על חברות ניהול

של קופות גמל. כמו כן חלות על החברה הוראות חוק החברות הממשלתיות, תשל"ה-1975 מתקף היותה חברת ממשלתית.

החברה פועלת כחברה מנהלת בהתאם לאישור הממונה על שוק ההון.

- 

החברה כפופה לחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (קופת גמל) התשס"ה-2005 ולתקנות מכוחו וכן לחזורי הממונה והוראות כל דין אשר להן השלכה על פעילות החברה והקרן המנהלת תחתיה.

- 

קרן החשתלמות שבניהול החברה פועלת על סמך רישיון קופת גמל. הרישיון מתකבל מהມמונה. לקרן המנהלת רישיון שנתי בתוקף עד 31.12.2017.

- 

פעילות החברה מבוקרת באמצעות עובדיה, נוהלי עבודה, ועדת בקורס, מבקר פנים ורואה חשבון מבקר חיצוני וממונה אכיפה פנימית של החברה.

- 

המבקר הפנימי של החברה ערך דוחות ביקורת פנימית בתקופת הדוח כחלק מתוכנית הביקורת השנתית והרב שנתיות שלו שהוגשה לאישור ועדת הביקורת והגיש תוכנית ביקורת רב שנתיות שאושרה מראש על ידי ועדת הביקורת. בתוכנית מושלבות שעות ביקורת אותן מקבלת החברה ממנהל ההשקעות ומהבנק המתפעל והכל בפיקוח ומעקב של המבקר הפנימי, ועדת הביקורת והנהלת החברה.

- 

אחראי אבטחת מידע עורך ביקורות שוטפות על נושא אבטחת המידע ומדווח מדי חצי שנה להנהלה ולדיקטוריון בתקופות קצרות יותר ככל שהדבר נדרש.

- 

בכל רבעון חוותדים מנכ"ל החברה וסמנכ"ל הכספיים על הצהרה הנדרשת לפי סעיף 404 SOX לעניין הבקרה הפנימית לעניין הגילוי בדוחות הכספיים. במסגרת הליך הבקרה מקבלת החברה הצהרות ממנהל ההשקעות ומהבנק המתפעל בהתאם לתקן ISEA – 3402.

- 

החברה פועלת בהתאם לנדרש בחזר גמל 10-9-2009 של רשות שוק ההון ומצהירה בהתאם לSOX-404 גם על הבקרה הפנימית בעניין הדוחות הנלוים.

- 

החל מנובמבר 2005 מועד כניסה חוק קופות הגמל לתוקף, כפופה החברה, כמו כלל החברות המנהלות קופות גמל וקרנות החשתלמות, גם לسنקיומות אפשריות (כספיות ואחרות) בגין הפרת כללים אלו. עם כניסה תיקון מס' 7 לחוק הקופות הגמל, שחוקק במסגרת חוק הגברת האכיפה בשוק ההון (תיקוני חקיקה), תשע"א-2011, לתקופו הורחבו סמכויות הפיקוח של הממונה והוגדלו סכומי העיצומים שהມמונה רשאי להטיל על חברות מנהלות (ראה גם סעיף לט' לדוח לעניין מינוי ממונה אכיפה).

- 

#### **א. תקנות וחוזרים שיצאו במהלך התקופה המדוחתת:**

##### **חוורי גופים מוסדיים:**

**חוור גופים מוסדיים מס' 3-9-2016 "הנחיות בדבר מבנה הגילוי הנדרש בדוח התקופתי השנתי של קופות גמל וקרןoot פנסיה חדשות" מיום 12/01/2016:** חוות זה מעידן את מבנה הגילוי של דוח סקירת הנהלה ושל הדוח הכספי הכללים בדוח התקופתי השנתי של קופות גמל וקרןoot פנסיה חדשה לשם חיזוק השקיפות, הרלוונטיות והשלמות של המידע הכללי בו, וכן קבוע דרישת דיווח מיידי למומנה במקרה של גילוי טעות מהותית בדוחות הכספיים.

**תאריך תחילת:** החל מחדוח התקופתי לשנת 2015.

**ביתול תקפות:** 6-9-2015 ; 2015-9-4 .

**השלכות על החברה:** החברה תפעל בהתאם להוראות החוור.

**שה. 1782-2016 "עמדת ממונה – איסדא" מיום 19/01/2016:** לצורך הגנה ושמירה על כספי החוסכים והमבוטחים ולמען הפחתת סיכון אשראי של צדים נגידים, הגברת השקיפות ושיפור התשתיית התפעולית לפעולות בתחום, ראוי כי גוף מוסדי ייצור את התשתיית המשפטית המתאימה להתקשרות בעסקאות נגזרים ע"י חתימה על הסכם איסדא עם הצד הנגדי לעסקה וכן ימסד הגוף המוסדי נחלים שיענו את אופן פעילותו בתחום.

**השלכות על החברה:** אין השלכות ישירות על החברה. ככל שהחברה תחליט להשקיע בגורמים החברה תפעל בהתאם לעמדת הממונה.

**חוור גופים מוסדיים 7-9-2016 "ניהול השקעות באמצעות סלי השקעה" מיום 31.5.2016:** חוות קובע כללים לניהול סלי השקעות סחרים ושארים על ידי מספן משקיעים מוסדיים הנמנים על אותה קבוצה משקיעים.  
**הוראת מעבר:** ככל שלאחר 18 חודשים מיום הקמת הסל, לא מתקיים התנאים המפורטים בסעיף 1(ג), יפרק הסל בהתאם להוראות סעיף 1(ג).  
**תחילת:** כל המשקיעים המוסדיים בישראל.  
**תחילת:** ביום פרסום החוור.  
**ביתול תוקף:** חוות גופים מוסדיים 15-9-2014 .  
**השלכות על החברה:** החברה תיערך מול המתפעל ליישום הוראות החוור.

**חוור גופים מוסדיים 22-9-2016 "בירור ויישוב תביעות וטיפול בפניות ציבור - תיקון" מיום 30.11.2016 :** בס' 8 לחוור במקומות ס' קטן יד יבוא הס' שבחוור.  
**תחילת:** תחילתו של חוות זה ביום 1 לינואר 2017.  
**השלכות על החברה:** החברה תיישם את הוראות החוור בacky בירור ויישוב תביעות ופניות הציבור.

**חוור גופים מוסדיים 11-9-2016 "העברת כספים בין קופות גמל – תיקון" מיום 19.7.2016 :** מטרת החוור, בהמשך ובהתאם לתקנות העברת, היא להסדיר את הליכי העברת הכספיים בין קופות גמל. החוור מטפל בין השאר בלוחות הזמנים להעברת הכספיים, באופן ובמועדים להעברת הכספיי ובנתונים שיש להעביר בין החברות המנהלות.  
**ביתול חוותים:** חוות גופים מוסדיים 1-9-2015 – בטל מיום כניסה לתוקף של חוות זה.  
**תחילת:** הוראות החוור יחולו על כל הגוף המוסדיים.  
**השלכות על החברה:** החברה תפעל בהתאם להוראות החוור באמצעות הבנק המתפעל.

**חוור גופים מוסדיים 10-9-2016 "תשולם לקופה גמל – תיקון" מיום 19.7.2016 :** בתקנות הפיקוח על שירותים פיננסיים (קופה גמל)(תשולם לקופה גמל), התשע"ד-2014 (להלן – **התקנות**), נקבעו הוראות לעניין אופן הפקדת תשולם לקופה גמל ולענין העברת דיווח על הפקדת תשולם לקופה גמל. דיווח תקין על הפקדת תשולם חיווני לרשום זכויות העובד כנדרש במערכות המידע של החברה המנהלת. חוות מהווה נדבך משלים להוראות שנקבעו בתקנות.  
**תחילת:** כל הגוף המוסדיים.  
**השלכות על החברה:** החברה תפעל בהתאם להוראות החוור באמצעות הבנק המתפעל.

**חוור גופים מוסדיים 14-9-2016 "ניהול סיכון סייבר בגופים מוסדיים" מיום 31.8.2016 :** חוות מגדר עקרונות לניהול סיכון סייבר בגוף מוסדי ומחייב לנחל סיכון אלו.  
**תחילת:** כל הגוף המוסדיים

**השלכות על החברה:** החברה יחד עם מנהל אבטחת מידע נרכשת ליישום הוראות החוזר.

#### **חוור גופים מוסדיים 18-9-2016 "דו"ח שנתי ודוח רבוני לעמיטים ולמבוטחים בגין מוסדי – תיקון" מיום 29.9.2016**

חוור גופים מוסדיים חייבם לשולח לעמיטיהם ולמבוטחים דין וחשבון תקופתי. חוות זה קבוע מתכונת דו"ח שנתי ודוח רבוני לモצרי HISCON פנסיוני וביתוח חיים, מרחיב את חובות הגילוי המוטלות על גופים מוסדיים, ומפשט את המידע המוצג בו, כך שהדו"ח ישמש כלי מעקב ובקשה יעל לעמיטים ולמבוטחים על מוצרים אלה. **תחולת:** כל הגוף המוסדיים, לגבי מוצרי HISCON הפנסיוני וביתוח חיים שבניהולם שהיו בתקופת תקופת שבוגינה מתבצע הדוח, כולל או חלקה.

**השלכות על החברה:** החברה נרכשת ליישום הוראות החוזר.

**חוור גופים מוסדיים 29-9-2016 "הצטרפות לקרן פנסיה או לקופת גמל" מיום 1.1.2017:** חוות קובל נסח אחיד לפרטים שייכלו בטופס הצטרפות לקרן פנסיה או לקופת גמל, וכן בטופס עירית שינוי על ידי העמית לאחר מועד הצטרפותו לרבות מידע כללי על הזכויות בקרן הפנסיה או בקופה הכלם ומידע מפורט על תנאי המוצר הייחודיים של העמית כגון: מסלולי ביטוח, מסלולי השקעה ושיעורי דמי ניהול.

**תחולת:**

א. חוות חל על חברות מנהלות של קרנות פנסיה חדשות ועל חברות מנהלות של קופות גמל.

ב. סעיפים 4 עד 7 חוות זה, לפחות סעיף קטן (א) חוות (הצטרפות מקוונת והצטרפות עמיטים שהם עובדים חדשים וקיימים לקופה שהיא קופת ברירת מחדל), לא יהולו על קופת גמל ענפית כהגדרכה בחוק קופות גמל.

**השלכות על החברה:** החברה מבצעת התאמנה של הליך הצטרפות לקרן לרבות טפסי ההצטרפות לקרן החשלהות ותבצע את העדכונים בהתאם לדרישת חוות.

#### **חוור גופים מוסדיים 17-9-2016 "כללי השקעה החלים על גופים מוסדיים" מיום 29.9.2016**

במקביל לתיקון תקנות הפקוח על שירותים פיננסיים (קופות גמל) (כללי השקעה החלים על גופים מוסדיים), התשע"ב-2012 בהן נקבעה מסגרת איחודית לכללי השקעה החלים על כל הגוף המוסדיים, לרבות כספי נסטורו, הוסמך הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון לקבוע הוראות בעניינים שונים, כדי לאפשר התאמת חלק מהמגבלות החלות על גופים מוסדיים לתנאי שוק משתנים.

**תחולת:** כל הגוף המוסדיים בישראל.

**השלכות על החברה:** הוראות חוות מיושמות באמצעות מנהל ההשקעות.

**חוור גופים מוסדיים 21-9-2016 "מבנה אחיד להעברת מידע ונתונים בשוק HISCON הפנסיוני" מיום 30.11.2016:** חוות זה קובל מבנה של "רשותה אחוריה", אשר תשמש את הגוף המוסדיים, בעלי הרישון, מעסיקים וצרכני מידע נוספים בתחום HISCON הפנסיוני, במסגרת הפעולות העסקיות השונות המתבצעות ביניהם. בנוסף, חוות זה קובל את הנסיבות שבתקיימותן יהיה בעל רישיון וגוף מוסדי מחויב להעביר את המידע הנדרש, ביחס לכל ממשק וממשק.

**תחולת:** כל הגוף המוסדיים וכל בעלי הרישון.

**השלכות על החברה:** החברה נרכשת ליישום הוראות חוות.

**חוור גופים מוסדיים 23-9-2016 "עדכון חוות שימוש במערכת סליקת פנסיוני מרכזית" מיום 30.11.2016:** סעיף 7(ב)(2) לחוור חוות שימוש - בטל. מועד התחילת של הוראות חוות זה ב-1 במרץ 2017.

**השלכות על החברה:** החברה תעירך ליישום הוראות חוות.

**חוור גופים מוסדיים 24-9-2016 "איסוף מידע סטטיסטי לגבי יישוב תביעות ואופן טיפול בבקשת למשיכת והעברת כספים" מיום 30.11.2016:** איסוף מידע סטטיסטי יאפשר פרסום מדדים ביחס לאופן שבו גופים מוסדיים מיישבים תביעות וביחס לאופן הטיפול של גוף מוסדי בבקשת למשיכת כספים, לקבלת צבת זקנה ולהעברת כספים. מדדים אלו יהיו כל נסף למבוטחים ולעמיטים פוטנציאליים בבחירה הגוף המוסדי עמו יתקשרו.

**תחולת:** כמפורט בחוור.

**תחילת:** תחילתן של הוראות חוות זה ביום 1 בינואר 2017.

**השלכות על החברה :** החברה תיערך ליישום הוראות החוזר.

**: חוזרי סוכנים ויעצמים**

**חוור סוכנים ויעצמים 3-10-2016 "התשרות גוף מוסדי עם בעל רישיון" מיום 3.8.2016 :** מטרת חוות זה היא לבצע התאמה בין נали העובדה שנקבעו בחוור ביטוח 2004/14 "התשרות מבטח עם סוכן ביטוח" לטיפול בדמי הביטוח המשולמים למבטה באמצעות סוכן ביטוח, לכל הסכם התקשרות בין בעל רישיון וגוף מוסדי.

**חוור סוכנים ויעצמים 6-10-2016 "כללים לתפקיד מוצר פנסיוני" מיום 31.8.2016 :** מטרת חוות היא לקבוע הוראות לעניין אופן ביצוע ההוראות שקבעות בסעיף (ב) לחוק הייעוץ. חוות זה מפרט את מתכונת הדיווח לגוף המוסדי בדבר הצורך להפחית את דמי ניהולו שלם העובד ואת אופן הצגת המידע לעובד.

**חוור סוכנים ויעצמים 5-10-2016 "חתימה ממוחשבת" מיום 31.8.2016 :** חוות סוכנים ויעצמים 8-10-2016 "מסמך הנמקה" מיום 31.10.2016 : חוות זה קובע נוסח אחיד למסמך ההນמקה, שיימסר ללקוחות על ידי יועץ או סוכן שיוק פנסיוני אגב הлик "יעוץ או שיוק פנסיוני".

**חוור סוכנים ויעצמים 12-10-2016 "ייפוי כוח לבעל רישיון" מיום 30.11.2016 :** מטרת עדכון חוות זה לשפר את יכולתם של בעלי רישיון לבצע יעוץ פנסיוני ושיות פנסיוני מكيف עבור לקוחותיהם.

**השלכות על החברה :** בשלב זה אין לחוזרים אלו השלכות ישירות על החברה הואל והחברה כמי שמנהלת קרן השתלמות על בסיס הוצאות בפועל, אינה קשורה בהסכם הפצה עם סוכנים פנסיוניים ויעצמים פנסיוניים. ככל שהחברה תבצע פעילות שימור ותעסוק בעלי רישיון לצורך ביצוע פעולות שימור, החברה תפעל בהתאם להוראות חוות. כמו כן וככל שהחברה תתקשר עם בעלי רישיון לקבלת שירות שיוק פנסיוני, החברה תודה כי בעלי הרישיון מלא אחר הוראות חוות.

**: חוזרי גמל כללים ועמדות ממונה:**

**שנה 19284 "עמדת ממונה – העברת מידע למסלול הפנסיונית ושימוש במידע שהתקבל באמצעותה" מיום 29.9.2016 :** פורסמה עמדת הממונה לפי על גוף מוסדי להעביר מידע ממשק אחיזות לגבי כל סוגי המוצרים הפנסיוניים מהגרתם בחוור מבנה אחדיך ובכלל זה לגבי מוצרים פנסיוניים אשר הפקודות אליהם הופסקו וכן מוצרי רиск מוות ואובדן כושר עבודה אשר נעשו עבור קבוצת עובדים (קולקטיב).

**"כללי מערכת – ביצוע סליקה כספית לרשות מעסיקים באמצעות המסלקה הפנסיונית" מיום 24.7.2016 .**

**ביצוע בדיקות אינטגרציה – לקרה שלב 6 – שירותים ללא תשלום ושירותים מוחשיים.** מסמך זה מציג כללי מערכת לתחליק הקליטה והטיפול במערכת המסלקה הפנסיונית ב"משק מעסיקים - היוזן חוות מסכם שנתי" מיום 19.9.2016.

**פורסמה עמדת ממונה בנושא פיקוח על פעילות השקעות מיום 31.10.2016**

מטרת מסמך העמדה היא להציג פרקטיקות נאותות ולקיים שהתגלו בבדיקות, על תחום השקעות בגופים מוסדים שבוצעו מטעם רשות שוק ההון. המסמן מתמקד בפעולות ועדת ההשקעות ומתייחס גם לארגונים אחרים הדירקטוריון וועדת הביקורת ולגורמים רלוונטיים בארגון בראשם מנהל הסיכון והמבקר הפנימי.

**: חוקים ותקנות:**

-  
תקנות הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח) (הגבלות על מינוי וכחונה של בעלי תפקיד מרכזי בגוף מסוימי), התשע"ו- 2016 – טיעות: הטיעות פורסמה ביום 25/01/2016.

-  
תוקנו תקנות 11 ו-14 לתקנות הפיקוח על שירותים פיננסיים ( קופות גמל ) (תשלים לkopet גמל) (תיקון), התשע"ו – 2016. **השלכות על החברה:** יישום התקנות והטלת אחירות בנושא הפקודות לkopot גמל על המעסיקים, עשוי לשפר את שיווק הפקודות ולצמצם מצבים של תקלות ופיגורי מעסיקים בהפרש להן בגין עובדייהם.

#### **ב. מחסומי הבנייה והיציאה העיקריים של התחום**

##### **מחסומי כניסה עיקריים**

1. עמידה של קרן החשתלמות ושל החברה המנהלת בזרישות הרוגלוציה המקדימות (רישון חברת מנהלת, היתרי אחזקה והיתרי שליטה). הקרן מוגדרת כקרן ענפית אשר קיבלה התיקשות מיוחדת בחוק (כגון פטור מהן עצמי מינימלי לחברת מנהלת קופת גמל ענפית).
2. מומחיות ידע וניסיון – הפעולות בקרן מחייבת רישיון שוק פנסיוני, התאמות נושאי המשרה לתפקידם, ידע מקצועי נרחב והכרת החוקים והדינמים הרלוונטיים, ניהול סיכון, ניהול מערכות מידע, ניהול זכויות עמייתים, ניהול השקעות, והיכרות עם צרכי השוק והמתחרים. לצבירת ניסיון בפעולות זו חשיבות רבה לשימור וגידול הקרן.
3. גודל מינימאלי (מסה קריטית) – על מנת לכטוט את עלויות התפעול הקבועות הנדרשות להפעלת המערכות וההשקעות, דרוש היקף צבירת כספים מינימלית אשר כרגע הקרן עומדת בו.

##### **מחסומי יציאה עיקריים**

1. חסמי היציאה העיקריים מפעילות החברה קבועים בדין הרלבנטיים. פירוק או חיסול של פעילות חברת מנהלת כפופים לפיקוחה של הממונה על שוק ההון אשר רשאית להורות לחברה המנהלת לפעול בדרך מסויימת בחיסול העסקים או לפנות לבית המשפט בבקשת לממן צו לפיו הפירוק יהיה בידי בית המשפט או בפיקוחו.
2. מיזוג, פיצול, הפסקת ניהול או פירוק מרצון מחיבים קבלת אישור מראש של הממונה, לרבות מתן היתר שליטה חדש לגורם אשר רוכש את הפעולות.

#### **ג. גורמי הצלחה קריטיים בתחום הפעולות והסיכון החלים בו**

בשל התחרות הגוברת בשנים האחרונות בשוק, נדרשו הקופות להציג תשואות גבוהות על מנת למשוך אליהן עמייתים. קופות אלו בדרך כלל השקיעו בהשקעות בעלות סיכון גבוה על מנת להשיג תשואות גבוהות. לדעת הנהלת החברה, יש לבחון את תשואות קופות הגדלן לאורך שנים ובהתיחס לרמת הסיכון הכלול.

הנהלת החברה פועלת במסגרת מדיניות ההשקעות על פי שיקולים כלכליים ורמות סיכון מוגדרות מראש.

ניתן לציין כגורם הצלחה בתחום זה את מוניטין החברה לאורך זמן בתחום תשואת ההשקעות ואמינותה החברה בענייני الكرן שבניהול החברה. בנוסף, להערכת הנהלת החברה גורמי הצלחה נוספים בתחום פעילות החברה הם:

- שימור התקין.
- רמת הוצאות ותפual ויעילות התפעול.
- יכולות ניהול ההשקעות, לרבות ניהול סיכון פיננסיים, תגובה מהירה להתרחשויות ולתהליכים בשוק וייצוריות.
- שינויים במצב המשק, התעסוקה ושוק ההון.
- שמירה על איכות המשאב האנושי, כוח אדם מקצועי ומימון, רמת שירות גבוהה וזמינה לעמייתים תוך הקפדה על שיקיפות, אמינות והגינות.
- רמת המחשב והטכנולוגיה.
- התשואות שמניבו ההשקעות אותן מנהלת الكرן בהתייחס לרמות סיכון.
- התחרות בתחום.
- היקף הטבות המס לעמיה.
- הקפדה על ציות לחוק ומתן מענה לשינויים רגולטוריים.
- הפעלת בקרה יעילה.

#### ד. השקעות

##### 1. מבנה ומדיניות ניהול ההשקעות של החברה

דיירקטוריון החברה מתווה את המדיניות הכלכלית של השקעות החברה. ועדת ההשקעות במסגרת המדיניות הכלכלית מתווה את המדיניות המפורטת, אופן ביצוע ההשקעות, הרכב אפקטי ההשקעה, סדרי הגודל, עיתויי ההשקעה, נחיי עבודה ופיקוח וכן את פיזור ההשקעות בשוקים בארץ ו בחו"ל. החלטות הוועדה מועברות לביצוע מנהל ההשקעות. הוועדה מסתיעת בשירותי ייעוץ כלכלי שניתנים על ידי חברת נדייה שרותי ייעוץ והשקעות בע"מ.

החל מאפריל 2008 השקעות החברה מנוהלות על ידי פסגות ניירות ערך בע"מ. ביצועי ההשקעות מדווחים לוועדת ההשקעות בישיבות הדזו שבועיות. בישיבות אלו ניתן דיווח על ההתפתחות מישיבה קודמת וביצוע החלטות קודומות. בפני הוועדה מונחים נתוניים ומידע כלכלי שימושיים לקבלת החלטות.

החברה קבועה בנהול ועדת השקעות כי אחד מתקידי הוועדה הוא פיקוח על מדיניות ההשקעה שנקבעה. כמו כן, ועדת ההשקעות קבועה מדיניות לגבי השתתפות באסיפות כלילות ואישורים ודיווחים שיש להעביר אליה.

#### ועדת השקעות

קיבלת החלטות ההשקעה מتبוססת על מחקר אנליטי של המגמות בשוקים וניתוח עמוק של שוק המניות והאג"ח. מעבר לכך, מتبצעת הערכה שוטפת לגבי התפתחויות הכלכליות המשפיעות על השוקים בארץ ובעולם וקבעת פילוח גיאוגרפי של תיק ההשקעות ומידת החשיפה לסטוררים השונים. לפירוט אודות מדיניות ההשקעה הצפיה של החברה ראה אתגר האינטרנט של החברה.

חברי הוועדה ממונים ע"י דירקטוריון החברה. הוועדה מונה 3 חברים כאשר במועד אישור הדוח הכספי יואר הוועדה הינה הגבי' ג'קי סטרומינגר שהוא דירקטוריית חיצונית, וחברים בה: יו"ר הדירקטוריון ד"ר אבי קנובל ורו"ח איילת אליאב, דירקטוריית מטעם המדינה, שהתמנתה לחברת ועדת אחראים סיום כהונתו של רוי'ח חדד.

כל חברי הוועדה הינם בעלי ניסיון וידע בתחום כנדרש.

הדירקטוריון מתווה את המדיניות הכלכלית של השקעות الكرן. בהמשך למדיניות הכלכלית מתווה ועדת ההשקעות את המדיניות המפורטת, אופן ביצוע ההשקעות, בחירת אפיקי ההשקעה המותרים, סדרי גודל ועיטויי ההשקעה. ועדת ההשקעות מתכנסת אחת לשבועיים.

בישיבות אלו מתקיימות התייעצויות לצורך קביעת מדיניות המשך ניהול ההשקעות ופעילות בכל שנדרשת בנושא נכסיו האשראי של الكرן כאמור לעיל. הוועדה גם דנה במדיניות ההשתתפות והחכבה של الكرן באסיפות כלילות של חברות שהקרן מחזיקה בניעו שלהם. ככל שקיים דיווחים המחויבים בדיווח מידי, הדיווח מבוצע בהודעה טלפונית ו/או בדו"ר אלקטרוני ובמידת הצורך מתקיימת ישיבה שלא מן המניין בנושא. בדיוני ועדת ההשקעות משותף דרך קבוע יועץ כלכלי חיצוני ומזמין אליה דרך קבוע מנהל הסיכון אשר מופיע בהתאם לצורך ולהנחיות הוועדה.

בתוקפה שבין ישיבה לישיבה בGRADE וROLONTECH (כגון, כאשר חלים שינויים משמעותיים בשוק ההון והכספי ו/או אירועים מיוחדים וכן שינויים נדרשים ביחס להחלטות בישיבות הוועדה הקודמת), מועבר חומר מקצועי שוטף לחבריו הוועדה ללמידה ועיוון וכן, בעת הצורך מתקיימות התייעצויות טלפוניות או ישיבות שלא מן המניין.

ביצועי מנהל התקיק מודוחים לועדת ההשקעות בישיבות הדוח שבועיות. בישיבות אלו ניתן דוחות על ההתפתחות מישיבה קודמת וביצוע החלטות קודמות. בפני הוועדה מונחים ניתוחים ומידע כלכלי שימושיים לקבלת החלטות.

להלן עיקרי תפקידיו ועדת ההשקעות:

1. קביעת מדיניות השקעות במסגרת המדיניות הכללית שנקבעה על ידי הדירקטוריון לרבות מדיניות השקעה בנכסי אשראי ומדיניות טיפול בחובות בעלייתים בהתאם לנדרש בהסדר הכספי.
2. הנחיות בעלי התפקידים שעוסקים בהשקעות הקرون, בישום מדיניות ההשקעות שנקבעה ופיקוח עליהם.
3. קביעת סוגים של עסקאות הטענות אישור מראש של ועדת ההשקעות, טרם ביצוען וכן שיעורי החזקה בנירות ערך מסווגים שונים הטענים אישור כאמור טרם רכישתם.
4. קביעת נכסי הבסיס של אופציות וחוזים עתידיים שניתן לרכוש או ליזור במסגרת ההשקעות.
5. קביעת שיעורים מרביים של ביטחונות שניתן להעמיד בשל עסקאות באופציות וב חוזים עתידיים ושל מכירות בהסר הנשות במסגרת ההשקעות של הקрон.
6. קביעת סוגים של עסקאות מיוחדות לביצוע השקעות בנירות שאינם סחריים ובמוצריו השקעה אחרים כפי שהיו קיימים בשוק ההון מעט לעת ואשר הוועדה תקבע שההשקעה בהן מחייבת דיוון והחלטה פרטניים שדורשות אישור מיוחד וכן לגבי החזקת נכסים מסוימים.
7. הוצאת הנחיות לבלי התפקידים העוסקים בהשקעות בקופה ליישום מדיניות השקעות שנקבעה.
8. המלצות על ביצוע השקעות.
9. גיבוש נחיי עבודה בתחום ההשקעות, לרבות נחיי עבודה הוועדה וקבלת החלטות.
10. קבלת החלטות לגבי שימוש באמצעותם שליטה כגון הצבעות באספות כליליות.
11. כל תפקיד אחר שיוטל על הוועדה על ידי הדירקטוריון ו/או מכוח ההסדר הכספי.
12. החלטה לגבי התקשרות עם מוסדות פיננסיים ביחס לקבלת שירות ברוקראז'/  
קאסטודיאן/משמרות.
13. קביעת אופן הטיפול בח:right;rges מכללי ההשקעה.

להלן מבנה תיק ההשקעות בחלוקת למרכיביו העיקריים לימי 31 בדצמבר 2016 ו- 31 בדצמבר 2015 (באלפי ₪) :

31/12/2015		31/12/2016		
ב אחוזים	אלפי ש"ח	ב אחוזים	אלפי ש"ח	מזהמים ושווי מזהמים
3.00%	13,766	4.46%	19,101	נכסים חוב סחירים
54.09%	247,991	54.63%	234,331	נכסים חוב שאינם סחירים
2.76%	12,648	1.87%	8,004	מניות
12.80%	58,674	12.54%	53,804	השקעות אחרות *
27.40%	125,653	26.39%	113,193	אחרים
(0.05%)	226	0.11%	489	סך הכל נכסים
100.00%	458,506	100.00%	428,922	

מנניות	* כולל תעוזות סל				
31/12/2015		31/12/2016			
	אלפי ש"ח	ב אחוזים	אלפי ש"ח	ב אחוזים	תעוזות סל מנניות
22.48%	103,078		20.69%	88,735	

#### מדיניות גידור

החברה פועלת באופן שוטף בפעולות גידור בתקיק בהתאם למדיניות הדירקטוריון והחלטות ועדת השקעות. הפעולות המרכזית היא באפיק המט"ח בו מבצעים הגנות באופן שוטף נגד החיסיפה בנכסי הבסיס חשובים למט"ח. בנוסף מעת החברה מבצעת פעילות גידור באופןיות מינימלית לצורך הגנה על רכיב המניות בתקיק.

#### מתכונת כללית לניהול השקעות الكرן

##### מנהל השקעות

מחלקה השקעות קופות מפעליות ולקוחות מוסדיים (להלן: "מחלקה השקעות") הוקמה בפוגות ניירות ערך לשם ניהול תики הנכסים של הקופות המפעליות, כולל קרן זאת. עובדי המחלקה הינם עובדי מערך השקעות בפוגות ניירות ערך בע"מ.

דירקטוריון החברה, בישיבותיו הרבוניות או המיווחדות, מקבל דיווח אודות פעילות الكرן במהלך התקופה שבין ישיבות הדירקטוריון ומועדכן לגבי החלטות ועדת ההשקעות והערכתה המחלקה באשר להתפתחויות הצפויות בשוק ההון. הדירקטוריון בן המלצות ועדת ההשקעות באשר להקצת נכסים אסטרטגיות בחברה וקובע את מדיניות ההשקעות הכוללת של החברה.

הדיםקטוריון של החברה מתפלג גם בנושאים הבאים:

- אישור כלליים ונחיים לניהול ההשקעות של الكرן והנחיית מנהלי ההשקעות בכל הנוגע ליישום מדיניות ההשקעה ופיקוח על יישומה.

- קביעת מדיניות באשר לאופן השימוש בזכויות ההצעה שיש מכוח ניירות ערך המוחזקים בכספי הגם וקבלת דיווח על כך.

### **נהל הקצת השקעות**

פעילות השקעות נעשית בהתאם להקצתה של ועדת ההשקעות של החברה ובמסגרת חופש הפעולה שאישרה החברה למנהל ההשקעות.

#### **נהל בקרה על ביצוע ההשקעות אל מול החלטות ועדת ההשקעות**

ועדת ההשקעות מודוזחת בכל ישיבה על ההתפתחויות בנכסים הקרן מהישיבה הקודמת ועל ביצוע החלטות שהתקבלו בישיבה הקודמת. הוועדה גם מודוזחת על הרכב ההשקעות הכלול ועל התאמתו להרכב המאושר על ידה. כמו כן הוועדה מודוזחת על חריגות במידה וקיימות וכן במידה בהחלטותיה לעניין הקצת אשראי וחסיפה.

החברה קבעה בנוהל ועדת ההשקעות כי אחד מתפקידיו הוועדה הנ' לפתח על יישום מדיניות ההשקעות שנקבעה. בכל ישיבת ועדת ההשקעות מוגשים לוועדה על ידי מנהל ההשקעות של החברה דיווחים המציגים את נתוני הקרן, החלטות הוועדה והפעולות בקרן בתקופה שחלפה, עמידה במוגבלות מדיניות ההשקעות, וכך שלועדת ההשקעות כלים למעקב מקרוב אחר יישום החלטותיה.

בנוסף לכך, הדירקטוריון וועדת ההשקעות הנחו את מנהל ההשקעות באמצעות ניהול החברה השונים להעביר דיווחים נדרשים בנושאים שונים כגון: דיווח הצעה באסיפות כלליות, ניתוח תיק אשראי ודיווח חובות בעיתתיים, דיווח על חריגות מתקנות מס או ממדייניות הדירקטוריון וכדומה. כמו כן הנחתה את מנהלי ההשקעות לפני לקבלת אישור מראש מועדת ההשקעות לפעולות מסוימות כפי שהוגדר בהלה. הקרן וחברי ועדת ההשקעות מקבלים שירותים מייעץ ניהול סיכון אשר במסגרת תפקידו, מנהל הסיכון מזמין באופן קבוע בישיבות הוועדה ומשתתף באופן קבוע אחת לשבוע או לפחות בחזונה מראש וצריכי החברה. בין יתר תפקידיו פועל מנהל הסיכון, לזהות את הסיכון הכרוכים בהשקעות ובאשראי, להעריך את השפעתם ולקבוע את אופן ניהול ובמקביל לדוח עליהם במועד לנכ"ל, לוועדת ההשקעות ולדיקטוריון, כמו כן, לבקר ולהעריך באופן שוטף את עמידת מערכת ההשקעות במוגבלות ההשקעה ובכללים לניהול השקעות שנקבעו במסגרת מדיניות הדירקטוריון וועדת ההשקעות ויישום החלטות ועדת ההשקעות והדיקטוריון על ידי מערכ ההשקעות.

### **ה.ביטוח משנה**

לעתים שהצטרפו לקרן לפני גיל הפרישה קיימת האפשרות לרכוש ביטוח חיים רиск עם כיסוי למגוון מכל סיבה ונכות ותמידת הנגרמת כתוצאה מתאונה או מחלת, בסכום מרבי של כ- 114 אלפי ש"ח. נכון ל- 31.12.2016 פרמיית הביטוח השנתית הינה 358 ש"ח לambilution (הסכום מתעדכנים מדי חודש לפי שיעור עלית המدد כשהבסיסי הינו המدد שפורסם בחודש דצמבר 2013).

## ו. הון אנושי

החברה מופעלת באמצעות הדירקטוריון וועודתו. מחצי מחברי הדירקטוריון ממונים על ידי שר האוצר ומהצית שנייה על ידי הסתדרות הכללית החדש/הסתדרות הביווכימאים והמיקروبיאולוגים. דירקטוריון החברה כולל 8 חברים נכון ליום 16/12/31. ניהול השוטף של החברה מתבצע באמצעות ועדת ניהול המורכבת ממנכ"לית החברה ויועירת הדירקטוריון.

### **1. עובדי החברה**

החברה מקבלת שירותים מזכירות משני עובדים המועסקים ישירות ע"י החברה. העובד הראשון עובד בחוקיות משרה ועובד מול החברה בלבד ואילו העובד השני מועסק במשרה מלאה ונוטן שירות זה לחברת ולקרן ההשתלמות שבניהולה והן לשובל חברה לניהול קופת גמל ענפית בע"מ (להלן: "שובל"), צד קשור של החברה. השירותים לעמיטים בשובל ניתנו רובה ככולו על ידי הבנק המתפעל של שובל ואילו בחברה השירותים לעמיטים ניתנים על ידי מזכירות הקרכן ולפיכך ולאחר בחינה של הנהלה, ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה,

החברה ערכה הסכם חדש עם החברה המנהלת של שובל לפיו החל מילוי 2016 נקבעה חלוקה מחדש של העליות אשר במסגרתו החברה נושאת ב-50% מעליות שאין שכר וב-60% מעליות כוח האדם של עובד המטפל בשתי החברות ובמלוא שכחה של המטפל בחברה בלבד.

החברה נזורה במיקור חזק לצורך אישוש שירותי ניהול כספים, מבקר פנים, מנהל אבטחת מידע, יועץ משפטי, מנהל ההש侃ות, ממונה אכיפה ומנהל סיוכונים. תפעול זכויות העמיטים בקרן המנהלת על ידי החברה נעשה באמצעות ספקי שירותים תפעול חיצוני, כמפורט לעיל.

החברה פועלת להכשרת צוות ניהול כאמור להלן, בהתאם לשינויים הנדרשים על פי החוק.

מдинיות תגמול נושאית משרה - לעניין מדיניות תגמול נושאית משרה – ראה פרק ד' סעיף (ד) לדוח.

החברה פועלת להכשרת צוות ניהול כאמור לעיל, בהתאם לשינויים הנדרשים על פי החוק.

מдинיות תגמול נושאית משרה - לעניין מדיניות תגמול נושאית משרה – ראה פרק ד' סעיף (ד) לדוח.

### **2. השקעות החברה באימונים והדריכה**

החברה פועלת להכשרה צוות עובדייה בהתאם לנדרש מעט לעת על פי החוק והוראות הממונה. בכלל זה ערכות החברה הדרכות בנושאים מהותיים לפועלות החברה בתחוםים הבאים: הרכבות לשעת חירום, אבטחת מידע ותוכנית אכיפה.

#### **ג. שיווק והפצה**

החברה משוקת את עצמה באמצעות המעבדים. לפעילות המעבדים השפעה מहותית על הצלירה בקרן ומניעת עזיבת עמיתים.

הנהלת החברה שוכלת בשלב בעל רישיון פנסיוני בפועלות לצורך מתן גיבוי להנהלת החברה בשימור עמיתים קיימים מפני עזיבה וגיוס עמיתים חדשים הזכאים להцентрף לקרן. לצורך כך, מנהלת הנהלת החברה ביום אלה הליק לבחירת משוק פנסיוני שיוכל לבצע שימור לעמיתים המועוניינים לנידק כספיהם לקרן השתלמויות אחרות ולשווק את הקרן לעובדים הזכאים להцентрף אליה ואיןם עמיתים בה.

#### **ח. ספקים ונוטני שירותים**

ספק השירות העיקריים הם כדלהלן:

##### **1. מיקור חוץ**

חוור האוצר לעניין מיקור חז' ב גופים מוסדיים מבקש להגדיר את העקרונות לעניין ביצוע פעילות מהותית של החברה במיקור חז' וכן, קבוע כללים לגיבוש מדיניות בנוגע למיקור חז' על ידי הגוף המוסדי, וכן קבוע שיקולים שיש להביא בחשבון בעת קבלת החלטה על ביצוע מיקור חז' בידי הגוף המוסדי, וכן מפרט תהליכי עובדה לצרכים להתקיים בחברה לעניין הוצאה פעילות מהותית באמצעות ביצוע מיקור חז' .  
כיום, החברה נערת במיקור חז' לצורך אישוש שירותים מנהל כספים, מברך פנים, מנהל סיכון, מנהל אבטחת מידע, יועץ משפטי, מנהל השקעות, יועץ כלכלי לוועדת השקעות, ממונה אכיפה פנימית.

- מנהל כספים – במשרת מנהל כספים משמש רוי'ח בשאר תפקידיו האחראי על ניהול הכספי השוטף של החברה המנהלת וניהול מעקב ובקרה אחר פעילות הבנק המתפעל. במסגרת תפקידו עורך את הדוחות הכספיים הרבעוניים והשנתיים של החברה והקרן שבניהולה.
- מברך פנימי - העורך דוחות ביקורת בהתאם לתוכנית הביקורת ומציגם בוועדת הביקורת - רוי'ח אליו להט.
- רוי'ח מברך – עורך ביקורת על הדוחות הכספיים השנתיים והרבעוניים של الكرן ושל החברה המנהלת – משרד כורם- מילא מקובסקי ושות', רואי חשבון.
- יועץ כלכלי לוועדת השקעות – מר מורייס סרג' מחברת נדייה יועץ והשקעות בע"מ, המסייע לוועדת ההשקעות של الكرן לבבש מדיניות השקעות, המועברת לביצוע בפסגות.
- יועץ משפטי – מסייע לקרן בכל הקשור לדרישות החוק, תביעות, הליכים משפטיים ונושאים משפטיים נוספים – עו"ד עודד סלע.
- מנהל סיכון – מציג בפני الكرן את ניתוח הסיכון הפיננסיים הגלומים בתיק ההשקעות- דוד גולדנברג.
- מנהל אבטחת מידע – אמון על יישום הוראות בנושא אבטחת מידע וניהול מערכות מידע – עו"ד אור לביא, חברת פרימיסק.
- ממונה אכיפה – אחראי על מעקב, יישום ובקרה אחר הוראות רגולציה – עו"ד ליואר בץ.
- 2. מתפעל – בנק הזרים בע"מ - המחלקה לניהול נכסים קופות גמל.
- 3. מנהל השקעות - פסגות ניירות ערך בע"מ.

**ט. רכוש קבוע**  
החברה אינה בעל רכוש קבוע או מתקנים מהותיים כלשהם. הרכוש הקבוע של החברה כולל ריהוט, מחשבים ושיפורים במושכר.

#### **י. עונתיות**

תחומי פעילות של החברה אינם מאופיין בעונתיות. ההפקדות לקרן הינו על בסיס חודשי והביוכימאים והמיקروبיאולוגים השכירים רשאים להציג לקרן השתלמות בכל עת.

#### יא. נכסים לא מוחשיים

לחברה מאגרי מידע רשומים אשר במסגרתם נשמרים הנתונים הנ מסרים על ידי עמיתיו הקרן. המידע הצבור במאגרים אודות עמיתוי הקרן כולל מידע שנמסר על ידם בעת החטרופותם ובעדכוני הפרטיהם במהלך תקופת חברותם בקרן. שמירתם של פרטיים אלו במאגר ממוחשב מחייבת על פי הוראות הדין. מאגרי המידע משמשים את החברה בתפעול השוטף של עסקיה.

במהלך תקופת הדוח, פעלה החברה בתחום אבטחת המידע, על פי תכנית העבודה הכללה: ביצוע סקרי אבטחת מידע אצל הספקים המרכזיים של החברה, מעקב אודות ביצוע סקרי סיוכנים ע"י המתפעל וטיפול במצבאים. עם פרסום חזרה ניהול סיוני סייבר 14-9-2016 פעלה החברה לגיבוי תכנית עבודה מקיפה ליישומו. במסגרת זו עדכנה החברה את מדיניות אבטחת המידע ומינתה ועדת היוגוי קבוצתית לילוי הנושא. החברה קיימה תרגילים BCP מתודי במהלך חודש נובמבר 2016 לפי הנחיות אגף שוק ההון. החברה ביצעה בקרה על הגיבויים המאוחסנים אצל ספק חיצוני על מנת לשפר את זמינותם.

#### יב. דיוון גורמי סייכון

המידע שלහן בדבר דיוון גורמי סייכון ניתן ביחס לחברת. בנוגע לגורמי סייכון של הקרן המנוהלת על ידי החברה, ראה פירוט בדוחות סקירה של הקרן.

המידע בדבר השפעת גורמי הסייכון שלහן על החברה הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.

להלן ריכוז טבלת סיוכניים כללית תוך דירוגם לפי הערכות הנהלה לגבי השפעתם צפויה על החברה:

סוג הסייכון	גורם הסייכון	מידת ההשפעה של גורם הסייכון על החברה המנהלת			דרכי התמודדות
		השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
סיוני	מצב המשק ותעסוקה	X			מעקב אחר התפתחויות בשוק ורפורמות בתחום הבראיות.

סוג הסיכון	גורם הסיכון	מידת ההשפעה של גורם הסיכון על החברה המנהלת				
		השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה		
macro	סיכון שוק		X			
	סיכון אשראי	X				
	סיכון נזילות	X				
סיכון עניינים	הגברת תחרות בענף			X		
	שינויים מישרים					
	שינויים מילויים					
סיכון חברה	שינויים מילויים					
	שינויים מילויים					
	שינויים מילויים					

דרכי התמודדות	מידת ההשפעה של גורם הסיכון על החברה המנהלת				
	השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	גורם הסיכון	סוג הסיכון
הוראות דין חדשות, ביצוע סקר ציות, בקרה, הדרכה, מעקב ופיקוח.					
הסיכון לבניין מכיוון שפעולות התפעול תלויות בספק אחד ולגבי ניהול השקעות תלויים במנהל השקעות	X			תלות בספק	אחד

#### יג. הסכמים מהותיים

1. לחברה אין הסכמים מהותיים שלא במהלך העסקים הרגילים.

בחודש אוגוסט 2016 נחתם הסכם בין החברה לשובל – אשר במסגרתו שובל והחברה יישאו, החל מיום 1.1.2016, בחלוקת שווים מכל ההוצאות הקשורות למשרד ותפעולו. חלוקת ההוצאות של שכר המזוכירות בחברות יהיה כאמור בהסכם ובחלוקת תקופות. ההסכם אושר על ידי דירקטוריון החברה במהלך חודש נובמבר 2016.

למעט האמור לעיל, לחברה אין הסכמי שיתוף פעולה עם תאגידים שהם צד קשור.

#### חלק ד'-היבטי מושל תאגידי

##### א. הדיקטוריים של החברה המנהלת

שם	מספר ת.ז.	שנה לידה	מען נתינות	תאריך חיהית כהונה	עיסוק עיקרי נוסף	עובד של התאגידי/ חברה בת, תאגידי הקשור או של בעל ענין	בן משפחה של בעל ענין
צורי חסון <sup>1</sup>	55453948	1958	בן גוריון 34 נס ציונה	אפריל 2013	עו"ד וור"ח בעל משרד עצמאי	לא לא	לא
ד"ר אברהם קנובל	12594156	1949	וולך 6 קרית אונו	יוני 2014	יעוץ כלכלי ופיננסי עצמאי	לא לא	לא
אסתר אדמוני	55709265	1959	אטד 9 נווה NOI באור שבע	יוני 2014	מנכ"ל קקון ומנהלת מוקד דגימות מעבדה מרחב דרום סורוקה	כן	לא
AIRIT BEN SHLOMOH	56428725	1960	חולות השני 20 מעלה אדומים	יוני 2014	מנהל יחידת אבטחת איכות במעבדה הביווכימית ואחריות המעבדה, בבי"ח שערן צדק.	לא לא	לא
ד"ר בן ציון כץ	57812653	1962	פלדי יהיאל 7 רחובות	יוני 2014	סגן מנהל המעבדה המטבולוגית מרכז רפואי תל אביב	לא לא	לא
איילת אליאב	24268260	1969	נחל ים 42 ראשון לציון	יולי 2014	מנכ"ל חברת לילווא מותגי הנעליה בין לאומיים	לא לא	לא
סאדק דלאשה	52538618	1954	בوعינה-נג'ידאות 1692400	נובמבר 2014	גובר ומנהל אגף הכספיים של עיריית רהט	לא לא	לא
אורி פלישמן	017406448	1972	אהוד 25 כפר האורנים	מרץ 2015	מנכ"ל ווע"מ הסטודיות האתיות	לא לא	לא
ג'קי סטרומנרג <sup>2</sup>	017586751	1971	תל אביב	יוני 2017	יוזם וניהול מוצריים פיננסיים	לא לא	לא

### מידע פרטני

שם	ديرڪتور	הscalarתו והتעסוקתו בחמש השנים	מס ישיבות בהן השתתף השנה	חבר ועדת	חבר	תפקיד	חבר
----	---------	--------------------------------	--------------------------	----------	-----	-------	-----

<sup>1</sup> סיים כהונת בנצח חיזוני בועדת השקעות ביוני 2016.

<sup>2</sup> החלה כהונת ביוני 2016 כ"יר ועדת השקעות במקום צורי חסון וי"ר ועדת ביקורת במקום סאדק דלאשה.

השיקעות	ביקורת	דיקטורי ון	השיקעות	יעדרת ביקורת	בדיקטוריו ן	האחרונות וחברות בהן מכון דיקטטור	חיצוני/ פנימי	
14	3	3	כן	כן	דיקטורי חיצוני	תואר ראשון בניהול וכלכלה אוניברסיטת ת"א תואר שני במנע"ס, התמחות במימון אוניברסיטת ת"א תואר שני במדיניות ציבורית, התמחות בכלכלת אוניברסיטת ת"א שימוש כאח' השיקעות, דיקטוריית ומנכ"ל החברה לניהול תיקים מוסדיים בבית ההשיקעות הלמן אלדווי יום מכנת דיקטוריית אינטגרה אחזקות בע"מ	חיצוני	ג'קי סטרומנגראַז
14	-	2	כן- נח"צ	לא	-	ר'וח וועץ מס בעל משרד עצמאי דר' לכלכלה, ב.א. בסוציאולוגיה. יועץ כלכלי ופיננסי עצמאי, דיקטטור במרכז הקונגרסים בנייני האומה בע"מ, חבר וועד מנהל בחוג הידידים של ב"ח אסף הרופא	נח"צ	צורי חסונָן <sup>4</sup>
26		7	כן	לא	י"ר דיקטוריון	תואר שני ברפואה מעבדתי, מנכ"ל הקרן ומונחת מוקד דימוט מעבדה מרחוב דרום וסורוקה, מנכ"ל ודיקטוריית בקופת גמל שובל.	פנימי	ד"ר אברהם קנובל
-	-	7	לא	לא	דיקטטור	תואר שני בניהול טכנולוגיה, לימודי יעוץ וਪתח ארגוני. מנהלת יחידת אבטחת איכות במעבדה הביווכימית ואחרית הمعدה, ב"ח שעורי ذק.	פנימית	אסתר אדמון
-	3	5	לא	כן	דיקטטור	תואר שלישי באימונוולוגיה של סרטן, פוסט-דוקטורט בHNIN. סגן מנהל המעבדה החמיטולוגית במרכז הרפואי ת"א ומרכז רפואי בבייה"ס לרפואה, אוניברסיטת ת"א.	פנימי	AIRIT BEN SHLAMA
-		5	לא	לא	דיקטטור	תואר ראשון במנהל עסקים וחשבונאות, תואר ראשון במשפטים. מנכ"ל חברת אי.אי.יאל בע"מ, דיקטוריית בחברה העירונית לתrobotות ספורט ונופש בראשlec' ומ"מ י"ר הדיקטוריון, דח"צ בחברות ג.ויליפוד וחברת אפיקי היידן, י"ר איגוד שופטי הבדוריד בישראל.	מטעם המדינה	AILILAT ALIAB
21		5	לא	לא	דיקטטור	תואר BA בכללה וחשבונאות, תואר LLB במשפטים,תואר LLM מוסמך במשפטים. גזבר ומנהל אגף הכספי של עיריית רהט.	מטעם המדינה	סאדק דלאשה
-	6	4	לא	לא	דיקטטור	תואר LLB במשפטים	פנימי	אורி פלישמן

## ב. כינוס הדיקטוריון וועדותיו בשנת 2016

3 הינה כהונה ביוני 2016 כי"ר וועדת השיקעות במקומות צורי חסונָן ויו"ר וועדת ביקורת במקום סאדק דלאשה.

4 סיימ כהונה בנצח חיצוני בועדת השיקעות ביוני 2016.

בשנת 2016 דירקטוריון החברה התקנס ל- 7 ישיבות (כולן ישיבות פרונטליות). ועדת השקעות של החברה המנהלת, שהוקמה כנדרש בתקנות, התקנסה השנה ל- 27 ישיבות (מתוכן 2 ישיבות ללא התכנסות בפועל ו-25 ישיבות פרונטליות). ועדת הביקורת של החברה התקנסה השנה ל-6 ישיבות. (כולן ישיבות פרונטליות).

#### ג. נושאי משרה

שם	מספר ת.ז.	שנה לידה	תפקיד בחברה	תאריך כהונה	השללה וניסיונו בחמש השנים האחרונות	תפקיד בחברה קשורה או בעול עניין	בן משפחה של בעל עניין בחברה
בשאר קאסם	025783903	1974	מנהל כספים	אפריל 2015	תואר שני במינהל עסקים (M.B.A), רואה חשבון, תואר ראשון בחשבונאות וככללה ניהול קופת גמל מפעלית בע"מ - צד קשור	מנהל כספים בחברה שובל- חברה מנהל כספים בחברת שובל- חברה לניהול קופת גמל מפעלית בע"מ - צד קשור	לא
אסטר אדמן	55709265	1959	מנהל ודירקטוריית	אוגוסט 2014	תואר שני ברפואה מעבדתי, מזכ"ל הסטודיות הביוклиמיים והמיורוביולוגים מנכ"ל ודירקטוריית בחברה לניהול קרן השתלמות לביוклиמיים ומיקרוביולוגים בע"מ- צד קשור	מזכ"ל הסטודיות הביוклиמיים והמיורוביולוגים מנכ"ל ודירקטוריית בחברה לניהול קרן השתלמות לביוклиמיים ומיקרוביולוגים בע"מ- צד קשור	לא
יעודד סלע	22198253	1966	יועץ משפטי	מרץ 2013	עו"ד דין	לא	לא
ליאור כץ	58047135	1974	ממונה על האכיפה	יוני 2015	עו"ד דין	משמש כיועץ משפטי וממונה על האכיפה בשובל-חברה לניהול קופת גמל מפעלית בע"מ-צד קשור	לא
אל ל hut	069022093		מבקר פנימי	יוני 2012	ר"ח, MBA, תואר ראשון בחשבונאות וככללה עד 31.12.15 מנהל משרד להט בקרה וניהול סיכוןים בע"מ. החל מ-1.1.16 שותף מנהל ב- RSM שיפ הזנפרץ ושות'/ יעוץ וניהול בע"מ.		

#### ד. מדיניות דירקטוריון החברה בנושא תגמול נושא משרה

חווזר גופים מוסדיים 02-9-2014 וחווזר 31-9-2015 "מדיניות תגמול בגופים מוסדיים" (להלן: "החווזר") קובעים כי מבנה תגמול נושא משרה בגופים מוסדיים יגובש

בהלך פנימי מסודר ויושתת על עקרונות שיאפשרו איזון ראוי בין הרצון לתגמול נושא מטרה על הצלחותיהם לבין הצורך להבטיח שטנה התגמול עולה בקנה אחד עם טובת החוסכים ועם האסטרטגייה הכלל ארגונית של הגוף המוסדי לארך זמן.

בהתאם להוראות החוזר, נדרשת החברה לקבוע מדיניות תגמול של נושא מטרה, לרבות של נושא העוסקים בפועל בניהול השקעות, בהתאם לעקרונות המפורטים בחוזר, וזאת ככל שהtagmol הנitin להם כפוף ו/או תלוי בהצלחות, ביצועים ו/או ברוחם החברה. החוזר קובע כי מדיניות התגמול תוגבש כך שלא תיצור תMRIצIMSLNETILIT סיכונים מעבר למדיניות הסיכון של הגוף המוסדי.

מדיניות החברה בנוגע לתגמול נושא המטרה, לרבות העוסקים בניהול השקעות, הינה תגמול קבוע ללא תלות בbijouments על מנת למנוע תMRIצIMSLNETILIT שיעודו נטילת סיכונים שאינם עקביים עם יעדיה ארכוי הטווח של החברה, עם טובת עמיתיו הקרו שבניהול החברה ועם מדיניות ניהול הסיכונים של החברה.

#### ה. מבחן פנימי

1. שם, המבחן הפנימי : אליו להט ת.ז. 069022093 מנהל להט בקרה וסיכונים בע"מ עד החל מה- 1.1.2015 השירות ניתן על ידי רוייך אליו להט באמצעות RSM שיפ הזנפרץ ושותי, יעוץ בקרה וניהול סיכונים.
2. תפקיד נוסף שהוא מלא, בחברה : ממונה על פניות הציבור בחברה.
3. היקף העסקה : חלקה- 638 שעות בשנת 2016. היקף תוכנית הביקורת השנתית (שבועות) : 638 שעות.
4. היקף tagmol מבקר הפנים : 136 אלף ש"ח.
5. לא צומצם היקף עבודתו של מבקר הפנים בתקופת הדיווח לעומת תקופת הדיווח האחרון.

6. שעות הביקורת הפנימית הושקעו רק בחברה עצמה בפעולות היחידה של החברה שהינה ניהול קרן השתלמות בישראל.

המבקר הפנימי אחראי לביסוס תוכנית העבודה השנתית והרב שנתי על סקר סיכוןים בכל תחומי פעילות החברה, שנערך על ידו לאחר שוויידא והעריך את איכותם והתאמתם לצרכי הביקורת הפנימית.

להלן ביצוע סקר הסיכוןים כלל בנית מטריצת סיכוןים, שהתבססה על ביצוע כל אחד מהתהליכיים המפורטים להלן:

- (1) מיפוי כל פעילות החברה.
- (2) זיהוי הסיכוןים הגלומים בכל פעילות.
- (3) הערכת הסיכוןים השרתיים בכל תחום פעילות לאחר שנלקחו בחשבון הערכת הסיכון הטבוע בכל פעילות<sup>3</sup> והערכת אופן ניהולו;
- (4) מיפוי מוקדי הסיכון המוחותיים בתאגיד בהתבסס על קритריונים להגדלת מוחותיו הסיכון שקבעה ועדת הביקורת;

המבקר הפנימי מעדכן באופן שוטף את מטריצת הסיכוןים, ובכלל זה בהתבסס על תוכאות הביקורת, וכן כל עדכון הנדרש כתוצאה מכל שינוי בעילות החברה שהערכה מבקר הפנימי עשויה להיות לו השפעה מוחותית על מוקדי הסיכון בחברה;

ועדת הביקורת של החברה מבטיחה כי תוכניות העבודה השנתית והרב שנתיות תואמות את מרכיבות פעילות החברה והיקף הנכסים המנוהלים בחברה, וכי לערך הביקורת הפנימית יש את המשאים, הידע, הנסיבות והיכולת ליישמן.

התגמול لمבחן הפנים הינו תגמול קבוע בהתאם לשעות הביקורת השנתיות הנדרשות שנקבעו בהתאם לתוכנית הביקורת כאמור לעיל, ללא תלות בוצאות.

## ו. רואה החשבון המבחן

1. שם המשרד : כורם - מיליקובסקי ושות', רואי חשבון. שם השותף המטפל בתיק: אורי כורם.

2. תאריך תחילת כהונתו: 30.6.2010.

3. השכר הכללי לו זכאי המבחן, הקשור לשנת הדיווח האחורונה והקשר לשנה שקדמה לה בנפרד, לפי החלוקה כלהלן:

### שכר ששולם בשנת 2015 :

עבודות ביקורת וסקירה – 65,120 ₪, לפני מע"מ.

ביקורת סוקס – 404 – 17,389 ₪, לפני מע"מ.

שירותי מסים – 440 ₪, לפני מע"מ.

אישורים מיוחדים – 440 ₪, לפני מע"מ.

סך הכל שכר בפועל על סך 83,389 ₪, לפני מע"מ.

השכר הצפוי לשנת 2016 :

עבודות ביקורת וסקירה – 69,300 ₪, לפני מע"מ.

ביקורת סוקס 404 – 15,400 ₪, לפני מע"מ.

שירותי מסים – 440 ₪, לפני מע"מ.

אישורים מיוחדים – 660 ₪, לפני מע"מ.

סך הכל שכר צפוי על סך 800,800 ₪ לפני מע"מ.

- (1) בתקופת הדוח, לא חלה הפחטה בשכר הטרחה של רואה החשבון המבקר.
- (2) לא חל שינוי מהותי בתקופת הדוח ביחס לתקופה המקבילה אשתקד.
- (3) חוות דעתו של רואה החשבון המבקר בדוח הכספי של החברה והקרו אינה שונה מהኖשת האחד.

ג. אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

בקורות ונחלים לגבי הגילוי

הנהלת הגוף המוסדי, בשיתוף המנכ"ל ומנהל הכספי של הגוף המוסדי, הערכו לתום התקופה המכוסה בדוח זה את האפקטיביות של הבקרות והנחלים לגבי הגילוי של הגוף המוסדי. על בסיס הערכה זו, מנכ"ל הגוף המוסדי וסמנכ"ל הכספי הסיקו כי לתום תקופה זו הבקרות והנחלים לגבי הגילוי של הגוף המוסדי הנן אפקטיביות על מנת לרשותם, לפחות, לסכם ולדוח על המידע שהגוף המוסדי נדרש לגנות בדוח השנתי בהתאם להוראות הדין והוראות הדיווח שקבעו הממונה על שוק ההון ביטוח וחסכוּן ובמועד שנקבע בהוראות אלו".

בקרה פנימית על דיווח כספי

במהלך התקופה המכוסה המסתiyaת ביום 31 בדצמבר 2016 לאairaע כל שינוי בקרה הפנימית של הגוף המוסדי על דיווח כספי אשר השפיע באופן מהותי, או סביר שצפוי להשפיע באופן מהותי, על הבקרה הפנימית של הגוף המוסדי על דיווח כספי.

ז. אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

בקרים ונחלים לגבי הגילוי

הנהלת הגוף המוסדי, בשיתוף המנכ"ל ומנהל הכספי של הגוף המוסדי, הערכו לתום התקופה המכוסה בדוח זה את האפקטיביות של הבקרות והנהלים לגבי הגילוי של הגוף המוסדי. על בסיס הערכה זו, מנכ"ל הגוף המוסדי וסמנכ"ל הכספי הסיקו כי לתום תקופה זו הבקרות והנהלים לגבי הגילוי של הגוף המוסדי הנן אפקטיביות על מנת לרשום, לפחות, לסכם ולדוח על המידע שהגוף המוסדי נדרש לגלוות בדוח השנתי בהתאם להוראות הדין והוראות הדיווח שקבע הממונה על שוק ההון ביטוח וחסכו ובעומד שנקבע בהוראות אלו".

בקרה פנימית על דיווח כספי  
במהלך התקופה המכסה המסתiyaמת ביום 31 בדצמבר 2016 לא אירע כל שינוי בקרה הפנימית של הגוף המוסדי על דיווח כספי אשר השפיע באופן מהותי, או סביר שצפוי להשפיע באופן מהותי על הבקרה הפנימית של הגוף המוסדי על דיווח כספי.

ח. החלטות חברה

1. פועלה לפי סעיף 255 לחוק החברות:  
עריכת הסכם שיתוף הוצאות עם שובל חבר לניהול קופת גמל מפעליות בע"מ-צד קשור  
(להלן: "שובל"):

אסטר אדמון – מנכ"ל החברה משמשת גם כמנכ"ל וחברת דירקטוריון של שובל.  
בכדי לצמצם עלויות, החברה פועלת ממשרדים משותפים לה ולחברת שובל וכן מקבלת  
שירותי משרד משותפים עם חברת שובל. עד תחילת שנת 2016 הייתה הסכמה לגבי  
חלוקת ההוצאות בין החברות בהתאם ליחס הנכסיים ואופי המשאבים הנדרש לכל  
חברה, בתחילת 2016 הוחלט לעגן הסכומות אלו בהסכם מסודר אשר אושר  
בדירקטוריון בנובמבר 2016.
  2. החברה מבטחת את נושאי המשרה בפועלה לביטוח אחריות נושא המשרה ודירקטורים  
באמצעות הפניקס החברה לביטוח בע"מ.  
גבולות האחריות הקבועים בפועלה הינם בסך 10,000,000 ש"ח

50/c

ד"ר אבי קנובל  
אסטר אדמוני

יוֹירְדִּירְקְטוּרִיּוֹן

מנכ'יל

תאריך הדוח 29 במרץ 2017.

**החברה לניהול קרן השתלמויות לביווכימאים  
ומיקרוביולוגים בע"מ**

**דו"ח הדירקטוריון**

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016**

## תוכן עניינים

עמוד		פרק
4	תאור תמציתי של החברה המנהלת וקוות הגמל שבניהולה	א
5-9	מגמות, אירועים והתפתחויות בפעולות החברה המנהלת ובנסיבות העסקייה והשפעתם על הדוחות הכספיים	ב
10	היקף הנכסים המנוהלים על ידי החברה המנהלת	ג
10	תיאר התפתחויות הכלכליות במשק והקשרן למדייניות ההשקעה ארועים חריגים או חד פעמיים בעסקי החברה/ או חרוגים ממהלך העסקים הרגיל של החברה	ד
10	אירועים העולמים להציג על קשיים כספיים.	ה
10	עסקאות מהוותות	ו
10	תאור האסטרטגיה של החברה וייעידה העיקריים	ז
11	תוכניות החורגות ממהלך העסקים הרגיל	ח
1-13	מצבה עסקי של החברה	ט
14-15	הצהרות לגבי הגלי בדיווח הכספי	ו
16	דו"ח דירקטוריון וה הנהלה בדבר הבקרה הפנימית על דיווח כספי	

**דוח הדירקטוריון כולל "מידע צופה פני עתיד", מהגרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.** מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדן המתייחסים לאיורים או עניינים עתידיים, אשר הتمמשותם אינה ודאית ואין בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד בדוח זה יזוהה בדרך כלל באמירות כמו "החברה צופה", "החברה מצפה", "החברה מעריכה", "החברה מאמינה", "בכוננות החברה", "החברה בוחנת", "החברה מתוכננת" וביטויים דומים.

מידע צופה פני עתיד אינו מהוועה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של הנהלת החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, שהיה בפניה במועד עריכת דוח זה, ובכללו פרסומיים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם, וכוננותו לא נבחנה על ידי הנהלת החברה באופן עצמאי.

## a. תאור תמציתי של החברה המנהלת ו קופת הגמל שבניהולה

### 1. תיאור כללי

החברה לניהול קרן השתלמאות לביוויכמים ומיקרוביולוגים בע"מ (להלן: "החברה/ המנהלת") הינה החברה המנהלת של ק.ס.מ. קרן השתלמאות לביוויכמים ומיקרוביולוגים (להלן: "הקרן/ הקופה").

החברה בבעלות מדינת ישראל והסתדרות הכללית החדשה - הסתדרות הביוויכאים והמיקרוביולוגים.

### 2. קופת הגמל שבניהול החברה

קרן השתלמאות המנהלת ע"י החברה המנהלת מאושרת כ"קרן השתלמאות לשכירים" ע"י הממונה על שוק ההון, ביטוח וחספון, באישור מס הכנסת מס' 293 שתוקפו עד ליום 31/12/2017 והמתוך מעת לעת.

האישור חל על כספים המשולמים לקרן בהתאם לשיעורים ולתנאים הקבועים בתקנה 19 לתקנות מס הכנסת (כללים לאישור ולניהול קופות גמל) התשכ"ד- 1964 או בתקנות מכוח סעיף 22 לחוק האמור, שיבואו במקום התקנה האמורה.

## b. מגמות, אירועים והתפתחויות בפעילויות החברה המנהלת ובסביבתה העסקית והשפעתם על הדוחות הכספיים

להלן תאור תמציתי של מגמות, אירועים והתפתחויות בסביבה המקרו כלכלית של החברה בתקופת הדוח שיש להם או צפויו להיות להם השפעה על החברה וקרן השתלמאות שבניהולה.

### 1. התפתחויות במשק ובתעסוקה

שנת 2016 הייתה מאופיינית בריבוי אירועים פוליטיים שהיו בעלי השפעה על הכלכלה והשוקים בעולם. במהלך המלחצית הראשונה של השנה השוקים הושפעו מירידת מחיר הנפט כאשר מחיר חבית מסוג WTI הגיע לשפל של כ-\$26 לחבית מסוג WTI ומהצפיפה למשאל העם בבריטניה שהתקיים בחודש יוני. במהלך התקרון השוקים התאפינו בתנודות גבוהות. לאחר ההפתעה לכך שהבריטים תמכו במשאל העם, השוקים הגיעו בaczmaה עם ירידת שערirsanya חזה בשוקי המניות וירידת תשואות חזה בשוק האג"ח. במהלך המלחצית השנייה של השנה הבחירה באראה"ב והעלאת הריבית בחודש דצמבר על ידי הפד היו הנושאים המרכזיים אשר הניעו את השוקים. באופן כללי המלחצית השנייה התאפיינה באופטימיות גדולה בשוקים, בעיקר לאחר ניצחון טראמפ בבחירות. בשוקי האג"ח נרשמה עליית תשואות חזה.

באראה"ב הצמיחה этаה בmphal 2016 על רקע ירידת בסעיף המלאים ובהשקעה במהלך המלחצית הראשונה של השנה. חולשה זו בסעיף ההשקעה נבעה בעיקר עקב ההשפעות המתמשכות של ירידת מחירי הנפט והدولר חזק. מצד שני, הצריכה הפרטית המשיכה להיות מנעה הצמיחה המרכזי על רקע הירידת בשיעור האבטלה, העלייה בשכר וסבירת הריבית הנמוכה. במהלך 2016 שיעור האבטלה ירד ל- 4.7% לעומת 5.0% בסוף 2015 וקצב עליית השכר עלה ל- 2.9% לעומת

2.6% בסוף 2015. האינפלציה בארה"ב עلتה ב-2016 ב-2.1% לעומת 0.7% בסוף 2015 ואינפלציית הליבת (ללא אנרגיה ומזון) עמדה על 2.2% לעומת 2.1% בסוף 2015. הדולר התחזק ב-3.4% אל מול סל המטבעות במהלך 2016 ובפרט הוא התחזק ב-4.7% אל מול האירו. מבחינה המדיניות המוניטארית, הpd העלה את הריבית בחודש דצמבר ב-25 ני"ב לטוחה של 0.75%-0.5%.

באירופה הצמיחה ב-2016 אותה ל-1.6% לעומת 2.0% ב-2015 בעיקר על רקע האטה ביצוא כאשר הגידול בצריכה הפרטית נותר יציב על 1.7% ונרשם שיפור בהשקעה במשק ובצריכה הממשלתית. האינפלציה האפסית שאפיינה את המשק האירופי בתחלת השנה תרמה להחלטת הבנק המרכזי להתחיל ברכישת אג"ח קונצראניות במסגרת ה-80 מיליארד אירו שהם רוכשים בכל חדש. עם זאת, לקרأت סוף השנה הבנק המרכזי הודיע כי החל מאפריל 2017, הוא יצמצם את היקף הרכישות החודשי מ-80 מיליארד ל-60 מיליארד. האינפלציה ב-2016 עמדה על 1.1% לעומת 0.1% בלבד ב-2015 ואינפלציית הליבת עلتה ל-0.9% ב-2016 לעומת 0.8% ב-2015. לצד הפוליטי, כאמור, הנושאים המרכזיים היו ה-BREXIT אשר פגע בסנטימנט המשקיעים במהלך השנה, ומשאל העם באיטליה לשינוי מבנה הפרלמנט, אשר נדחה על ידי האיטלקים וגרם להתפטרותו של ראש הממשלה מתיאו רנצי. עם זאת, הפחד הגדול מ-BREXIT התחלף במהרה בסנטימנט חובי בשוקים שבא לידי ביטוי בחזרה למתווה עלויות בשוקי המניות, ביחד עם עלייה הדרגתית בתשלויות האג"ח. ככל הנוגע למשאל העם באיטליה, לאחר והסקרים כבר אותו מראש על כך שמשאל העם ידחה, התמסחות תחזיות הסקרים לא יקרה כל זעזוע בשוקים.

ביפן האירוע הבולט של 2016 היה השינוי בדרך בה הבנק המרכזי (ה-JBO) מנהל את המדיניות המוניטארית שלו. ה-JBO עבר מדיניות של יעד הגדלת המזון על ידי רכישות אג"ח, לעד מדיניות שהוא שומרה על התשואה על אג"ח ל-10 שנים "באזרו" (על פי הגדרתו). כך, במקומ הרחבה כמותית "קלאסית" של רכישת אג"ח ממשלתיות והגדלת מזון הבנק המרכזי, ה-JBO עבר לשלוט באופן מוחלט בעקבות התשלויות גם דרך הקצתה וגם דרך הריבית הארוכה.

בשוק הסחורות נרשמה שנה חיובית לאחר שהחלה בירידות חזות. מחירי הסחורות<sup>1</sup> עלו במהלך 2016 ב-11.4% לאחר שירדו ב-25.0% ב-2015. בפרט, מחירי הסחורות התעשייתיות<sup>2</sup> עלו ב-21.6% לאחר שירדו ב-17.6% ב-2015, ומחירי הסחורות החקלאיות<sup>3</sup> עלו ב-1.1% לאחר שירדו ב-10.1% ב-2015. מחיר חבית נפט מסוג WTI עלה ב-2016 ב-45.2% לאחר שירד ב-31.3% ב-2015. במהלך חודש פברואר הגיעו הנפט הנמוכה ביותר במשך שנים על כ-\$26 לחבית על רקע עודף הייצוא הגדול שאפיין את שוק הנפט והחששות מירידת בצד הביקוש העולמי. עם זאת, בהמשך השנה מחיר הנפט שב לעלות עד ל-\$53.7 לחבית בסוף השנה, עלייה של 105% מהשפך של פברואר כאשר אותם גורמים שהכיבו על הנפט (וגם על שאר הסחורות) כל כך הרבה זמן, היו גם אלו שתמכו בעלייה במהלך השנה. הפעילות בסין הティיבט, ועודף הייצוא הגדל ביחס עם המחרים הנמוכים בשוק הנפט גרמו לירידה בתפוקת הייצור מה שעוזר להחזיר את השוק לשווי משקל.

<sup>1</sup> מקור: Bloomberg commodity index

<sup>2</sup> מקור: CRB Raw Materials

<sup>3</sup> מקור: CRB Foodstuff

בנוסף, החלטת אופ"ק להקפיא את תפוקת הנפט תחילת, ולקראת סוף השנה אף לקטץ בתפקה, תרמה להתאוששות המחרירים.

בישראל הצמיחה ב-2016 עמדה על 43.8% לעומת 2.5% לעומת 2015 ו-3.2% ב-2014. למעשה מדובר צמיחה של רק 3 שנים של ירידיה בקצב הצמיחה. למעשה מדובר בשיפור משמעותו בקצב הצמיחה במסק אחורי 3 שנים של ירידיה בקצב הצמיחה. מבחינת רכיבי התוצר, הצריכה הפרטית בולטת לחובב עם עלייה של 6.1%. היוצאה התרחבה בשנה החולפת בשיעור של 3.0% לעומת 4.8% (התחזק ב-4.0% מול סל המטבעות בשנת 2016) וצמיחה מתונה של הסחר העולמי. בלטה השנה העובדה שהגידול בייצוא נושא בעיקר על יצוא השירותים עם צמיחה של 8.4% לעומת 4.0% בתוכוות של 4.0%. בייצוא הסחורות. ההשקעות חזרו לצמוח אחורי שנתיים של קיפאון ברכיב זה. הגידול בהשקעה השנה הוא בעיקר תוצאה של שדרוג המפעל של אלינט בקרית גת.

### איןפלציה, תקציב וריבית

האיןפלציה במהלך שנת 2016 עמדה על 0.2% לעומת 1.0% בשנת<sup>5</sup> 2015. יש לציין שגם השנה ציפיות השוק היו גבוהות מהאיןפלציה בפועל כאשר ממוצע תחזיות החזאים עמד על 0.6% בתחלת 2016 והציפיות הנגוראות משוק ההון עמדו על 0.1%. את ה"החתאה" של התחזיות בשנת 2016 ניתן ליחס להתפוגגות החלשה מהמצו של הכוחות שהגבידו על מدد המחרירים בשנתיים הקרובות (השפעות פועלות הממשלה וירידת מחירי האנרגיה). על רקע האינפלציה הנמוכה, ולאחר חזקו של השקל, בנק ישראל הותיר את הריבית על בנה.

סך הכנסות המדינה בשנת 2016 הסתכמו ב-321.3 מיליארדי שקלים, לעומת 312.3 מיליארדי שקלים בשנת 2015. סך גביה המסים עלה נומינלית ב-5.6% בשנת 2016 בהשוואה לשנת 2015 (באותן הגדרות מדידה). הגירעון הכלול ללא מתן אשראי נטו הסתכם ב-2016 בסך של 25.9 מיליארד שקלים שהם 2.15% אחוזים מהתמ"ג, לעומת התכנון המקורי בתקציב המדינה שעמד על גירעון של 2.9% מהתמ"ג<sup>6</sup>. הסטייה מיעד הגירעון מוסברת על ידי הכנסות גבוהות מהמצו (בסך של 8.8 מיליארד שקל) והת בכיוון נמוך מאוד מצד ההוצאות (בסך של 0.3 מיליארד שקל).

מאזן התשלומים - העודף בחשבון השוטף של AMAZON התשלומים הסתכם בשלושת הרבעונים הראשונים של 2016 ב-9.5 מיליארד דולר,-kitton לעומת 10.2 מיליארד דולר בתקנון המקbijלה אשתקד. הקיטון בעודף בחשבון השוטף נובע בעיקר מהקיטון בעודף במאזן הסחורות והשירותים מ-6.5 מיליארד דולר בשלושת הרבעונים הראשונים של 2015 ל-5.5 מיליארד דולר בשלושת הרבעונים הראשונים של השנה.

### שוק ההון .2

עיקר ההשקעות של הקרכן שבניהול החברה הינו בשוק ההון הירושלמי והוא שוק הון זר. תשואות השוק באפיקים השונים באים לידי ביטוי בתשואה המושגת במסלולי הקרכן.

### שוק המניות

<sup>4</sup> מקור: למ"ס

<sup>5</sup> מקור: למ"ס

<sup>6</sup> משרד האוצר

שוק המניות בארה"ב בלט השנה לטובה, אך שוק המניות האירופאי היה חלש מאוד וזאת למרות הגדלתה של ההרחבה כמותית. אם כן, כיוון המדיניות המוניטארית הוא לא חזות הכל – בארה"ב הכלכלה המקומית החזקה תמכה בשוקים ובאיופאה התממשות הסיכון הפליטיים ובעיות מערכת הבנקאות הובילו על שוקי המניות. התאוששות מחيري הסחורות והנפט בראשון, ביחד עם התאיצבות של הפעולות הכלכליות בין THEM שוקים המתוערים אשר חלקם אף עלו בחודת (רוסיה, ברזיל).

## ישראל

שוק המניות המקומי התAFXיו השנה במוגמה מעורבת והסתכם בדשדוש. מדד ת"א 25 ות"א 100 ירדו השנה ב-3.8% וב-2.5% בהתאמה ואילו היתר 50 ות"א 75 עלו ב-24.4% וב-17.3%. בהתאם. סקטור הבנקים (17.8%) בלט לחיווב בדומה למוגמה בעולם.

## ארה"ב

המדדים בארה"ב זינקו, נרשםシア חדש במדד ה-DOW JONES, התשואה ל-10 שנים עלתה ב-17 ני"ב והдолר התחזק. בסיכון השנה, מדד ה-S&P500 עלה ב-12%, מדד ה-NASDAQ עלה ב-9% וה-DOW JONES עבר לראשונה מאז הקמתו לפני 120 שנה את רף ה-19,000 נקודות ועלה השנה ב-16.5%.

## עולם

באיופאה, למרות הגדלת ההרחבה הכמותית, התחזקותו של האירו במהלך רוב השנה ביחד עם אי הودאות הפוליטית הגוברת, הובילו על מדדי המניות. בהתאם, מדד ה-STOXX600 עלה במתינות ב-2.3%. ברמת המדינות, בלטו לחיווב ה-CAC שעלה ב-8.8% ומדד ה-DAX שעלה ב-6.9% לעומת איטליה שירדה ב-3.4%. מדד ה-FTSE 100 ננהה השנה מהפichות בפאונד ועלה בסיכון השנה ב-22.1%. באסיה והשוקים המתוערים מדד ה-EM MSCI (מתוערים כלל) עלה ב-11.3%, מדד המניות הסיני ה-Hang sang עלה ב-4.3% ומדד ה-CSI 300 ירד ב-9.3%. ביין, מדד ה-NIKKEI שובל במחצית הראשונה של השנה, ננהה במחצית השנייה מהפichות המתמשך בייאן ועלה בסך הכל ב-2.3%.

## שוק הנזירים

בשנה האחרונות מחזורי המשחר באופציות על מדד המעו"ף הסתכם ב-37.750 מיליאון יחידות אופציה או ב-5.372 טריליון ש"ח במונחי נכס הבסיס. המחזורי בחוזים עתידיים על מדד המעו"ף הסתכם ב-18.6 אלפי חוות. בשוק המטו"ח הסתכם מחזורי המשחר באופציות דולר/שקל ב-488 מיליארד ש"ח במונחי נכס הבסיס. מחזורי המשחר באופציות אירו/שקל הסתכם ב-18.2 מיליארד ש"ח במונחי נכס הבסיס.<sup>7</sup>

<sup>7</sup> אתר הבורסה לניירות ערך.

הקרן מנהלת בהתאם למידיניות ההשקעות הנקבעת ע"י הדירקטוריון ועדת ההשקעות. ועדת השקעות באמצעות הנהל ההשקעות החיצוני משקיעה תשומת לב ועקבות אחר התפתחויות בשוק וניהול הנכסים הפיננסיים, תוך מתן חשיבות רבה לבחירה סלקטיבית של נכסים במסגרת הגדרות הסיכון שנקבעו. ההשקעה נעשית עפ"י ניטוחים מאקרו כלכליים על שוק ההון ועל ענפי הפעולות השונים וכן על בסיס ניטוחים מיקרו כלכליים של תאגידים ישראלים שנייניותיהם רשותם למסחר בורסה לני"ע בתל-אביב או בחו"ל. עיקר ההשקעה במניות בארץ היא במניות הרשותם למסחר במדד "תל-אביב 25" וממד "תל אביב 75". עיקר ההשקעה במניות בחו"ל היא באמצעות תעודות סל הנசרות בחו"ל וכן באמצעות תעודות סל הנசרות בארץ ועקבות אחריו מדדים בחו"ל.

במסגרת הפעולות במהלך שנת 2016 באפיק המניות: נרכשו מניות בארץ בהיקף של כ- 10.9 מ' ש"ח ונמכרו מניות בארץ בהיקף של כ- 13.5 מ' ש"ח. כמו כן נרכשו מניות ותעודות סל בחו"ל בהיקף של כ- 53.74 מ' ש"ח ונמכרו מניות ותעודות סל בחו"ל בהיקף של כ- 71.7 מ' ש"ח.

#### אג"ח מדינה

אג"ח ממשלתיות צמודות ממדז – האפיק הצמוד, הציג בסיום השנה עלייה של 0.7%. אגרות החוב הארוכות (5-10) ירדו ב-0.2%, הבינוניות (2-5) ירדו ב-0.4% ואילו אגרות החוב הקצרות (0-2) ירדו ב-0.3%.

אג"ח ממשלתיות לא צמודות – אג"ח ממשלתי שקליל עלה השנה ב-1.3%, חלקו הארוך (5-10) עלה ב-2.4%, חלקו הבינוני (2-5) עלה ב-2.1% וחלקו הקצר עלה ב-0.3%.

#### אג"ח קונצראני

האפיק הקונצראני ננהה השנה ממומנטום חיובי שהתבטא בעליות שערים. ממד תל בונד 20 תל בונד 60 תל בונד שקליל וטל בונד יתר רשמו עליית שערים של 2.9%, 2.3%, 2.4%- 2.4% ו-0.8% בהתאם וailo תל בונד 40 וטל בונד בנקים עלו ב- 1.7%- 0.8% בהתאם. תשואות היתר של המדיים הקונצראניים נבעו הן מהיציבות היחסית במצב הפיננסי של הפירמות אך גם מרמת המרווחים הגבוהה בסוף השנה שעבירה כאשר בעיקר בלטו מדדי תל בונד יתר וטל בונד 40. בסוף 2016 עמדו המרווחים של מדדים אלו על 148 נ"יב ו-119 נ"יב, בהתאם, 13 ו-4 נ"יב מתחת למרוחקים בסוף 2015. היקף גיוסי ההון באפיק הקונצראני המשיך לגודל גם בשנת 2016 כאשר סך הגirosים השנה עומד על 67.1 מיליארד ש"ח, גובה ב-18% מסך הגirosים ב-2015.

כאשר התשואה לפדיון המותאמת סיכון הנדרשת מג"ח קונצראניות עדיפה על זו של אגרות חוב ממשתיות, החברה מגדילה את ההשקעות באגרות חוב קונצראניות סחריות ולא סחרות תוך שמירה על עיקרונו פיזור סיכון.

נכסים החוב הסחריים כוללים השקעה באגרות חוב ממשתיות וקונצראניות הצמודות למדד המחרירים לצרכן ולא צמודות.

**במסגרת פעילות הקרן במהלך שנת 2016:**

**באפיק באג"ח קונצרני:** נרכשו אג"ח צמודות בהיקף של כ- 26.77 מ' לנ' ונמכרו אג"ח קונצרני צמוד בהיקף של כ- 8.13 מ' לנ'. כמו כן נקנו אג"ח קונצרניות שקליות בהיקף של כ- 9.77 מ' לנ' ונמכרו אג"ח קונצרניות שקליות בהיקף של כ- 7.12 מ' לנ' .  
נרכשו אג"ח בחו"ל בהיקף של כ- 12.06 מ' לנ', ונמכרו אג"ח בחו"ל בהיקף של כ- 13.62 מ' לנ' .

**באפיק הממשלתי:** נרכשו אג"ח ממשלתיות צמודות בהיקף של כ- 12 מ' לנ' ונמכרו אג"ח ממשלתיות צמודות בהיקף של כ- 16.29 מ' לנ' . נרכשו אג"ח ממשלתיות שקליות בהיקף של כ- 15.51 מ' לנ' ונמכרו אג"ח ממשלתיות שקליות בהיקף של כ- 34.29 מ' לנ' .

היקף הנכסים הנזילים בתיק ההשקעות מותאם לצפי התשלומים הנדרש בקרן.

להלן שינוי מדדי ניירות ערך ופרמטרים כלכליים בשנת 2016 :

הרביעון הרביעי 2016	סיכום שנת 2016	
-11.1%	-2.3%	מדד המניות הכללי
24.4%	0.6%	יתר 50
-2.5%	1.6%	מדד ת"א 100
-3.8%	1.9%	מדד ת"א 25
7.1%	3.0%	מדד אג'יח להמראה
2.1%	-0.6%	מדד אג'יח כללי
%2-0.	-0.2%	מדד המחירים לצרכן

.ג.

#### ד. היקף הנכסים המנוהלים על ידי החברה המנהלת

שיעור השינוי	31.12.2015	31.12.2016	סה"כ נכסי הקרן נטו
(6.45%)	458,506	428,922	

#### ה. אירועים חריגיים או חד פעמיים בעסקי החברה ו/או החורגים ממהלך העסקים הרגיל

בשנת הדוח לא אירעו אירועים החורגים ממהלך העסקים הרגיל של החברה.

## ו. אירועים העולמים להצבע על קשיים כספיים.

בתקופת הדוח לא אירעו אירועים העולמים להצבע על קשיים כספיים. החברה מנהלת בנאנות קופת גמל ענפית. הוצאות הנהול הנגבות מההוצאות הין לפי הוצאות החברה המנהלת בפועל. לפיכך, לא צפואה החברה להיקלע ל垦שיים כספיים. ראה חלק ב' סעיף ה' בדוח עסקי תאגיד לעניין התחרות בשוק המחזקת את תופעת המשיכות והצבריה השלילית הנובעת מההעברות מחוץ לקופה בשנים האחרונות.

## ז. עסקאות מהותיות

בתקופת הדוח לא היו עסקאות מסוותפות, השקעות בתאגיד אחר או הקטנה בשיעור השתתפות בעסקה או בהשכעה כאמור.

## ח. תיאור האסטרטגייה העסקית של החברה ויעדייה העיקריים

החברה מנהלת את קופת הגמל שבניהולה בהתבסס על נוטני שירותים במיקור חוץ. תפעול الكرון מתבצע באמצעות שני נוטני שירותים עיקריים, מקצועיים ויציבים מהشورה הראשונה בתחום – בנק הפעלים בע"מ, המשמש כגורם המתפעל את חשבונות الكرון, ופוגות ניירות ערך בע"מ, המשמש כגורם המנהל את השקעות الكرון. החברה מפקחת באופן שוטף על פעילותם של גופים אלו באמצעות נושא המשרה ונוטני השירות האחרים בחברה.

החברה קובעת את מדיניות ההשקעות של الكرון שבניהולה באופן שיבטיח, ככל הניתן, צירוף של רמת תשואה ומידת סיכון ההולמים את מרכזי העניות, בשים לב למאפייניהם. החברה משקיעה מאמצים ותשומת לב ניהול על מנת לקיים באופן קפדי את הוראות החוק, התקנות והנחיות רשות שוק ההון החלות עליה ועל الكرון שבניהולה, ולודוא קיומו של מושל תאגידי המתאים לתפקידו בגוף מוסדי.

בכוונת החברה המנהלת להמשיך ולפעול לטובת העניות תוך שמירה על רמתם הגבוהה של השירות והניהול המאפיינים את الكرון שבניהולה, כפי שהיה בעבר. החברה המנהלת שואפת להמשיך ולנהל את תיק ההשקעות ע"י גופים המתמחים בניהול איכוטי וברמה גבוהה ככל האפשר.

## ט. תוכניות החורגות ממהלך העסקים הרגיל

החברה אינה צופה תוכניות החורגות ממהלך העסקים הרגיל בשנה הקרובה.

**כ. מצבה העסקי של החברה, תוצאות פעילותה ושינויים מהותיים בתקופת הדיווח:**

**1. מצב כספי:**

החברה הינה, חברה המנהלת קופת גמל ענפית, اي לכך החברה לא למטרות רווח וכל הכנסותיה והוצאותיה נזקפות לחשבונות העמיטנים.

נכסים החברה הינם בעיקר יתרות חובה של הקון בגין דמי ניהול לקבל ומוזמנים בבנק לכיסוי התחייבויות החברה אשר עיקרן הן הוצאות שלם.

**2. הון עצמי:**

תקנות הפיקוח על שירותים פיננסיים (קופות גמל) (הוון עצמי מזערி הנדרש מחברה מנהלת של קופת גמל או קרן פנסיה), התשע"ב -2012, ההוון העצמי ההתחלתי בשקלים חדשים הנדרש מחברה מנהלת יהיה 10 מיליון ש"ח. תקנות אלו אינן חלות על החברה מנקודת היותה החברה המנהלת קופת גמל מפעילה.

**3. תוצאות כספיות של החברה המנהלת**

בהתאם לתקנון החברה המנהלת וכחברה מנהלת של קופת גמל ענפית (ובשים לב להוראות חוק קופות גמל), פעילות החברה הינה שלא למטרת רווח. כל הכנסות החברה נובעות מדמי ניהול המחויבים על בסיס הוצאות בפועל.

הכנסות החברה נובעות מגבית דמי ניהול מעמיטי הקון וזאת בגובה הוצאות שיש לחברת ניהול בפועל.

בשנת 2016 הסתכמו הכנסות דמי ניהול בחברה לסך של 1,610 אלפי ש"ח לעומת 1,764 אלפי ש"ח בשנת 2015 ו- 1,782 אלפי ש"ח בשנת 2014. שיעור דמי ניהול האפקטיבי שנגבה מהעמיטים בשנת 2016 עמד על 0.38% ו- 2015 עמד על 0.37% ו- 2014 עמד על 0.36%.

הקייטון בהכנסות דמי ניהול לעומת 2015 נובע מצימצום והתייעלות השנה של החברה מה שהוביל להקטנת הוצאותיה של החברה.

**3. תוצאות כספיות של החברה המנהלת (המשך)**

**א. להלן פירוט הוצאות הנהלה וככלויות של החברה**

**א. ההרכב**

לשנה שהסתiyaמה ביום 31 בדצמבר

2014	2015	2016	
אלפי ש"ח			
164	137	165	שכר עבודה ונלוות ושירותי מזכירות
5	4	3	פחית והפחחות
86	70	66	פיתוח דירקטוריים ונושיAi משרא
157	188	130	שכר דירקטוריים
36	13	38	אחזקת משרדים ותקורת
332	332	306	דמי תפעול לבנק הפעלים בע"מ
170	162	152	דמי ניהול לפסגות ניירות ערך בע"מ
-	17	13	דמי ניהול תעוזות סל לפסגות ניירות ערך בע"מ-צד קשר*
757	762	683	יעוץ משפטי ומקצועי (ראה סעיף ב' להלן)
33	26	31	קשר לעמיטים
21	28	18	שכר דירה
4	5	5	כנסים והשתלמות
<b>1,765</b>	<b>1,744</b>	<b>1,610</b>	

**ב. פירוט הרוב הוצאות ייעוץ משפטי ומקצועי:**

לשנה שהסתiyaמה ביום 31 בדצמבר

2014	2015	2016	
אלפי ש"ח			
205	143	119	חשיבות וניהול כספים ושירותי תפעול ובקרה
145	162	141	ביקורת פנים
100	99	100	ביקורת חשבונות
-	14	-	בחינת מערך הביקורת פנימית
132	136	113	משפטיות
69	69	68	יעוץ השקעות
50	49	49	ניהול סיוכונים
19	18	12	ניהול טכנולוגיות ואבטחת מידע
37	39	49	הוצאות ממונה אכיפה
-	33	32	אימונות נתוניים
<b>757</b>	<b>762</b>	<b>683</b>	

**3. תוצאות כספיות של החברה המנהלת (המשך)**

**ג. פרטיים נוספים:**

החברה חולקת שירותים ממשרד עם שובל – חברה לניהול קופת גמל מפעלית בע"מ-צד קשור (להלן "שובל"). בשנת 2016 החברה התמנה על הסכם לפיו החל משנת 2016 נקבעה חלוקה מחדש של היעליות אשר במסגרתו שובל נושאת במחצית מעלות דמי השכירות והוצאות אחזקה המשרד והחברה נושאת ב-60% מעליות כוח האדם המשותפות לשתי החברות.

**החברה לניהול קרן השתלמות לביווכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ**  
**"ק.ס.מ. קרן השתלמות לביווכימאים ומיקרוביולוגים"**

**הצהרה (Certification)**

אני, אסתר אדמון, מצהירה כי:

1. סקרתי את הדוח השנתי של ק.ס.מ. קרן השתלמות לביווכימאים ומיקרוביולוגים (להלן: "הקרן") לשנה שהסתימה ביום 31 בדצמבר 2016 (להלן: "הדוח").  
בהתבסס על ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוח משקפים באופן מלא, מילויו המהוות את המCab הכספי ואת תוצאות הפעולות של הקרן וכן את השינויים ביכולות העממיות והתנוועה בקרן למועדים ולתקופות המкосים בדוח.
3. אני ואחרים בחברה המנהלת המזהירים הצהרה זו אחראים לקביעתם ולקיום של בקרות ונוהלים לגבי הכספיים ובקרה הפנימית על דיווח כספי של הקרן; וכן:
  - (א) קבענו בקרות ונוהלים כאמור, או גרמו לקבעת תחת פיקוחנו של בקרות ונוהלים כאמור, המיעדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לקרן, מובא לידיעתנו על ידי אחרים בחברה המנהלת,פרט במהלך תקופה ההכנה של הדוח;
  - (ב) קבענו בקרה פנימית על דיווח כספי, או פיקחנו על קביעת בקרה פנימית על דיווחכספי, המיעדת לספק מידע סבירה של ביטחון לגבי מהימנות הדיווח הכספי ולכך שהדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלות ולהוראות הממונת על שוק ההון;
  - (ג) הערכנו את האפקטיביות של הבקרות והנהלים לגבי הכספי של הקרן והציגנו את מסקנותינו לגבי האפקטיביות של הבקרות והנהלים לגבי הכספי, לתום התקופה המנוסה בדוח בהתבסס על הערכתנו; וכן-
  - (ד) גילינו בדוח כל שינוי בקרה הפנימית של החברה המנהלת על דיווח כספי שайдע במהלך התקופה המנוסה בדוח שהשפיע באופן מהותי, או סביר שצפוי להשפיע באופן מהותי, על הבדיקה הפנימית של החברה המנהלת על דיווח כספי הנוגע לקרן; וכן-
4. אני ואחרים בחברה המנהלת המזהירים הצהרה זו גילינו לרווח החשבון המבוקר, לדירקטוריון ולועדת הביקורת של הדירקטוריון, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבדיקה הפנימית על דיווח כספי הנוגע לקרן:
  - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהוויות בקביעתה או בהפעלה של הבדיקה הפנימית על דיווח כספי, אשר סביר שצפויים לפגוע ביכולתה של החברה המנהלת לרשום, לעבד, לסכם ולדווח על מידע כספי הנוגע לקרן; וכן-
  - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, בה מעורבת הנהלה או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד ממשמעותי בבדיקה הפנימית של החברה המנהלת על דיווח כספי הנוגע לקרן.

אין באמור לעיל כדי לגורע מ المسؤولות או מ אחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

אסתר אדמון, מנכ"ל  
*אסתר אדמון*

29 במרץ, 2017  
תאריך

## החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכים ומיקרוביולוגים בע"מ

### "ק.ס.מ. קרן השתלמות לביוויכים ומיקרוביולוגים"

#### הצהרה (Certification)

אני, קאסם בשאר, מצהיר כי:

1. סקרותי את הדוחות השנתיים של ק.ס.מ. קרן השתלמות לביוויכים ומיקרוביולוגים (להלן: "הקרן") לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016 (להלן: "הדווח").  
בהתבסס על ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדווח משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות המהוות, את המצב הכספי ואת תוכניות הפעולות של הקרן וכן את השינויים בזכויות העממיים והתנוועה בקרן למועדים ולתקופות המוכנסים בדווח.
3. אני ואחרים בחברה המנהלת המזהירים הצהרה זו אחראים לקביעתם ולקיים של בקרות ונוהלים לגבי הגילוי ולבקרה הפנימית על דיווח כספי של הקרן; וכן:(ה) קבוענו בקרות ונוהלים כאמור, או גרמו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקרות ונוהלים כאמור, המיעדים להבטיח שמייעץ מהותי המתיחס לקרן, מובה לדייעתנו על ידי אחרים בחברה המנהלת,פרט במהלך תקופת ההכנה של הדוח;  
(ו) קבוענו בקרה פנימית על דיווח כספי, או פיקחנו על קביעת בקרה פנימית על דיווח כספי, המיעדת לספק מידע סביר של ביטחון לגבי מהימנות הדוח הכספי ולכך שהדווחות הכספיים ערוכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלות ולהוראות הממונה על שוק ההון;  
(ז) הערכנו את האפקטיביות של הבקרות והנהלים לגבי הגילוי של הקרן והציגו את מסקנותינו לגבי האפקטיביות של הבקרות והנהלים לגבי הגילוי, לתום התקופה המכסה בדווח בהתאם על הערכתנו; וכן-  
(ח) גילינו בדווח כל שינוי בקרה הפנימית של החברה המנהלת על דיווח כספי שאירוע במהלך התקופה המכסה בדווח שהופיע באופן מהותי, או סביר שצפוי להופיע באופן מהותי, על הקורה הפנימית של החברה המנהלת על דיווח כספי הנוגע לקרן; וכן-
4. אני ואחרים בחברה המנהלת המזהירים הצהרה זו גילינו לרווח החשבון המבקר, לדירקטוריון ולועדת הביקורת של הדירקטוריון, בהתאם על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הקורה הפנימית על דיווח כספי הנוגע לקרן:  
(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהוויות בקביעתה או בהפעלה של הקורה הפנימית על דיווח כספי, אשר סביר שצפויים לפגוע ביכולתה של החברה המנהלת לרשום, לעבד, לסייע, לסכם ולדוח על מידע כספי הנוגע לקרן; וכן-  
(ד) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, בה מעורבת הנהלה או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד ממשמעותי בקרה הפנימית של החברה המנהלת על דיווח כספי הנוגע לקרן.  
אין באמור לעיל כדי לגרוע מחווטי או מהרויות כל אדם אחר, על פי כל דין.

  
בשאר קאסם, מנהל כספים

29 במרץ, 2017

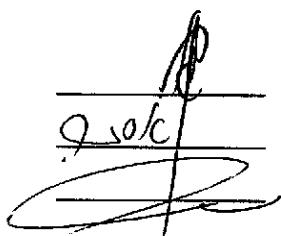
תאריך

**דוח הדירקטוריון והנהלת בדבר הבקרה הפנימית על דיווח כספי בהתאם להוראות הממונה על שוק ההון, ביטוח וחספון בדבר בקרה פנימית על דיווח כספי ולפי תקנות החברות הממשלתיות**  
**(דווחות נוספים בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על דיווח כספי), התשס"ח - 2007**

הנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, של "החברה לניהול קרן השתלמות לביזנסים ומיקרוביולוגים בע"מ" (להלן: "החברה המנהלית") אחראית לקביעתה וקיים של בקרה פנימית נאותה על דיווח כספי. מערכת הבקרה הפנימית של החברה המנהלת תוכננה כדי לספק מידת סבירה של ביטחון לדירקטוריון ולהנהלה של החברה המנהלת לגבי הכנה והצגה נאותה של דוחות כספיים המפורטים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS), הוראות הממונה על שוק ההון ולפי הוראות חוק החברות הממשלתיות. ללא תלות בטיב רמת התכnonו שלתן, לכל מערכות הבקרה הפנימית יש מגבלות מובנות. לפיכך גם אם נקבע כי מערכות אלו הינה אפקטיביות הן יכולות לספק מידת סבירה של ביטחון בלבד בהתייחס לעריכה ולהצגה של דוח כספי.

הנהלה בפיקוח הדירקטוריון מקיימת מערכת מקיפה המיועדת להבטיח כי עסקאות מכוצעות בהתאם להורשות הנהלה, הנכסים מוגנים, והרישומים החשבונאים מהימנים. בנוסף, הנהלה בפיקוח הדירקטוריון נוקטת צעדים כדי להבטיח שערוצי המידע והתקשורת אפקטיביים ומונטוריים (monitor) ביצוע, לרבות ביצוע ניהול בקרה פנימית.

הנהלת החברה המנהלת בפיקוח הדירקטוריון העrica את אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי ליום 31 בדצמבר 2016, בהתאם על קритריונים שנקבעו במודל הבקרה הפנימית של ה- Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (believe) כי ליום 31 בדצמבר 2016, הבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי הינה אפקטיבית.



ד"ר אבי קנובל  
אסטר אדמוני  
בשאר קאסם

יו"ר דירקטוריון  
מנכ"ל  
מנהל כספים

תאריך אישור הדוח: 29 במרץ, 2017

דו"ח רואה החשבון המבקר לבעלי המניותשלהחברה לניהול קרן השתלמות לבוים ומיקרוביולוגים בע"מ

בהתאם לתקנות החברות המשלתיות (דוחות נוספים בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על דיווח כספי), התשס"ח-2007 ובהתאם להוראות הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון בדבר בקרה פנימית על דיווח כספי

ביקרנו את הבקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה לניהול קרן השתלמות לבוים ומיקרוביולוגים בע"מ ליום 31 בדצמבר 2016, בהתבסס על קритריונים שנקבעו במסגרת המשולבת של Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (להלן "COSO"). הדירקטוריון וה הנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכות את האפקטיביות של בקרה פנימית על דיווח כספי, הנכללת בדוח הדירקטוריון וה הנהלה בדבר בקרה פנימית על דיווח כספי המצורף. אחריותנו היא לחוות דעתה על בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ה- Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB) באלה"ב בדבר ביקורת של בקרה פנימית על דיווח כספי, כפי שאומצו על ידי לשכת רואי חשבון בישראל. על-פי תקנים אלה נדרש מאייתנו לתקן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידת סבירה של ביצוען אם קויימה, מכל הבחינות המהותיות, בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, הערכת הסיכון שקיים חולשה מהותית, וכן בחינה והערכתה של אפקטיביות התכנון והפעול של בקרה פנימית בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו כללה גם ביצוע נחלים אחרים ככל ש�认נו כנוחים בהתאם לנישבות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

בקרה פנימית על דיווח כספי של חברת ממשلتית הינה תהליך המיועד לספק מידת סבירה של ביטחון לגבי המהימנות של דיווח כספי והכנה של דוחות כספיים למטרות חיצונית בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS), בהתאם להוראות אגף שוק ההון, ביטוח וחסכון משרד האוצר ובהתאם להנחיות רשות החברות המשלתיות. בקרה פנימית על דיווח כספי של חברת ממשلتית כוללת את אוטם מדיניות ונוהלים אשר : (1) מתיחסים לנכסי החברה (לרבותות הוצאות מרשותה) ; (2) מספקים מידת סבירה נאות את העסקאות וההעברות של נכסיו החברה (לרבותות הוצאות מרשותה) ; (3) מספקים מידת סבירה של ביטחון שעסקאות נרשומות כנדרש כדי לאפשר הכנסת דוחות כספיים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS), בהתאם להוראות אגף שוק ההון, ביטוח וחסכון משרד האוצר ובהתאם להנחיות רשות החברות המשלתיות, ושקלת כספים והוצאה כספים של החברה נעשים רק בהתאם להוראות הדירקטוריון וה הנהלה של החברה ובכפוף לאישורים של רשותה המדינית הנדרשים על-פי דין ; ו- (3) מספקים מידת סבירה של ביטחון לגבי מניעה או גילוי במועד של רכישה, שימוש או העברה ( לרבות הוצאה מרשותה ) בלתי מורשים של נכסיו החברה, שיכולה להיות להם השפעה מהותית על הדוחות הכספיים .

בשל מגבלותיה המוגבלות, בקרה פנימית על דיווח כספי עשויה שלא למנוע או לגלוות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחת כלשהי חשופה לסיכון שבקורתה מהפוכה לבתאי מתאימות בגל שלינויים בסביבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדענו, החברה קיימה, מכל הבדיקות המהוויות, בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ליום 31 בדצמבר 2016, בהתבסס על קритריונים שנקבעו במסגרת המשולבת של בקרה פנימית שפורסמה על ידי .COSO

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים של החברה לימים 31 בדצמבר 2016 ו- 2015 וכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבחן הستימעה ביום 31 בדצמבר 2016 והדווח שלנו, מיום 29 במרץ 2017, כלל חוות דעת בתאי מסויימת על אותן דוחות כספיים.

**בכבוד רב,**

**כורט - מליקובסקי ושות'**  
**ראייאן שביבן**

**תל-אביב, 29 במרץ 2017**

הזהבורה לניהול קרן השתלמות מכתבים 2016 ורביעון 4 ומאז 12.12. - דוח רואה החשבון המבקר בדבר הבדיקה הפנימית על דיווח כספי doc

**החברה לניהול קרן השתלמות לביו כימאים ומיקרוביולוגים בע"מ**

**דוחות כספיים**

**ליום 31 בדצמבר 2016**

## **החברה לניהול קרן השתלמות לביטוחים ומיקרוביולוגים בע"מ**

### **דוחות כספיים**

**ליום 31 בדצמבר 2016**

### **תוכן העניינים**

#### **עמוד**

3	דוח רואה החשבון המבקר
4-6	הצהרות
7	דוחות על המצב הכספי
8	דוחות רוח והפסד
9-20	באורים לדוחות הכספיים

דוח רואה חשבון

**דו"ח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות**

**של**

**החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכמאים ומיקרוביולוגים בע"מ**

ביקרנו את הדוחות על הממצב הכספי המצורפים של החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכמאים ומיקרוביולוגים בע"מ (להלן - החברה) לימיים 31 בדצמבר 2016 ו- 31 בדצמבר 2015 ואת הדוחות על הרווח וההפסד לכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבחנו הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וה הנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעתה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערךנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פועלתו של רואין חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידעה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונות שישומו ושל האומדן המשמעותי שנעשה על ידי הדירקטוריון וה הנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההציג בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו, הדוחות הכספיים הניל משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות המהותיות, את הממצב הכספי של החברה לימיים 31 בדצמבר 2016 ו- 31 בדצמבר 2015 ואת תוכנות פועלותיה לכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבחן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016 בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS), בהתאם להוראות אגף שוק ההון, ביטוח וחסכו במשרד האוצר ובהתאם להנחיות רשות החברות הממשלתיות לגבי המידע הנוסף הנדרש בדוחות הכספיים.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ה- PCAOB בארה"ב בדבר ביקורת של בקרה פנימית על דיווח כספי, כפי שאומצו על ידי לשכת רואי חשבון בישראל, את הבקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2016, בהתבסס על קритריונים שנקבעו במסגרת המשולבת של בקרה פנימית שפורסמה על ידי COSO והדוח שלנו מיום 29 במרץ 2017 כלל חוות דעת בלתי מסויימת על אפקטיביות הבקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה.

**בכבוד רב,**

**cores - milikovskiy & co.  
רואי חשבון**

**תל-אביב, 29 במרץ 2017**

DATA G\החברה לניהול קרן השתלמות מבכיתו 2016 ורביעון 4\amazon דצמבר 2016 - דו"ח רואה החשבון המבקר.doc

## החברה לניהול קרן השתלמות לביווים ומיקרוביולוגים בע"מ

### הצהרת יו"ר הדירקטוריון

בהתאם לתקנות החברות הממשלתיות (דו"ח נוסף בדבר הפעולות שננקטו והמצגים שניתנו להבטחת הדוחות הכספיים ודו"ח הדירקטוריון) התשס"ה – 2005, אני, ד"ר אבי קנובל, מכהיר כי:

1. בחרתי את הדוחות הכספיים ודו"ח הדירקטוריון של החברה לניהול קרן השתלמות לביווים ומיקרוביולוגים בע"מ (להלן – החברה) לשנת 2016 (שניהם יחדלהלן – הדוחות).
2. בהתאם לידעתי ולאחר שבחן את הדוחות, הדוחות אינם כוללים מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שניתנו, לאור הנسبות שבין ניתנו אונם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה הדוחות.
3. בהתאם לידעתי ולאחר שבחן את הדוחות, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדו"ח הדירקטוריון משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות מהותיות, את המצב הכספי ואת תוצאות הפעולות של החברה לימים ולתקופות המוצגים הדוחות.
4. אני, לצד אחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, אחראי لكביעתם ולהתקיימות בחברה של בקרות ונוהלים לצורך גילוי הנדרש הדוחות. בהתאם לכך קבענו בקרות ונוהלים כאלה, או גרמו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקרות ונוהלים כאלה, המיעדים להבטיח שמידע מהותי המתיחס לחברת מובא לידיעתנו על ידי אחרים בחברה, בפרט במהלך תקופה ההכנה של הדוחות.
5. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, גילינו לרווח החשבון המבקר של החברה ולדיבקטוריון שלה, בהתאם לערכתו העדכנית ביותר:
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות מהותיות בקביעתה או בהפעלה של בקרה פנימית על דיווח כספי העולמים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולת החברה לרשום, לעמוד לסכם ולדוח מידע כספי;
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שמעורבים מנהלים או עובדים אחרים בעלי תפקיד ממשמעותי בבדיקה הפנימית על דיווח כספי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריות ו المسؤولות כל אדם אחר, על פי כל דין.

\_\_\_\_\_  
ד"ר אבי קנובל,  
יו"ר הדירקטוריון

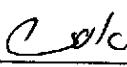
29 במרץ 2017  
תאריך

## החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ

### הצהרת מנכ"ל החברה

בהתאם לתקנות החברות הממשלתיות (דו"ח נוסף בדבר הפעולות שננקטו והמצגים שניתנו להבטחת הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון) התשס"ה – 2005, אני, אסתר אדמון, מצהירה כי:

1. בחריתי את הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון של החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ (להלן – החברה) לשנת 2016 (שניהם יחדלהלן – הדוחות).
  2. בהתאם לידעתי ולאחר שבחן את הדוחות, הדוחות אינם כוללים מציג לא נכון של עבודה מהותית ולא חסר בהם מציג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שניתנו, לאור הנسبות שבין ניתנו אוטם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוחות.
  3. בהתאם לידעתי ולאחר שבחן את הדוחות, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוח הדירקטוריון משקפים באופן נאות, מכל הבחינות מהותיות, את המצב הכספי ואת תוצאות הפעולות של החברה לימים ולתקופות המוצגים בדוחות.
  4. אני, לצד אחרים בחברה המצהירים הצהרה כזו, אחראית לקביעתם ולהתקיימותם בחברה של בקרות ונהלים לצורך גילוי הנדרש בדוחות. בהתאם לכך קבענו בקרות ונהלים כאלה, או גרמונו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים כאלה, המיעדים להבטיח שמידע מהותי המתיחס לחברה, מובא לידיינטנו על ידי אחרים בחברה, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות.
  5. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה כזו, גילינו לרואה החשבון המבקר של החברה ולديرקטוריון שלה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר:
    - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות מהותיות בקביעתה או בהפעלה של בקרה פנימית על דיווח כספי העולמים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולת החברה לרשום, לעבד לסכם ולדוח מידע כספי;
    - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שמעורבים מנהלים או עובדים אחרים בעלי תפקיד ממשמעותי בקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה.
- אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריות ו المسؤولות כל אדם אחר, על פי כל דין.

  
אסתר אדמון, מנכ"ל

29 במרץ 2017  
תאריך

## החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ

### הצהרת מנהל הכספיים

בהתאם לתקנות החברות הממשלתיות (דו"ח נוסף בדבר הפעולות שננקטו והמצגים שניתנו להבטחת הדוחות הכספיים ודוחיך הדירקטוריון התשס"ה – 2005, אני, רוי'ח באשר קאסם, מצהיר כי:

1. בחרנתי את הדוחות הכספיים ודוחיך הדירקטוריון של החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ (להלן – החברה) לשנת 2016 (שניהם יחדלהלן – הדוחות).
2. בהתאם לדייעתי ולאחר שבחןתי את הדוחות, הדוחות אינם כוללים מצג לא נכון של עבודה מהותית ולא חסר בהם מצג של עבודה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שניתנו, לאור הנسبות שבין ניתנו אוטם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוחות.
3. בהתאם לדייעתי ולאחר שבחןתי את הדוחות, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוח הדירקטוריון משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי ואת תוצאות הפעולות של החברה לימים ולתקופות המוצגים בדוחות.
4. אני, לצד אחרים בחברה המצהירים הצהרה כזו, אחראי لكביעות ולהתקיימות בחברה של בקרות ונוהלים לצורך גילוי הנדרש בדוחות. בהתאם לכך קבענו בקרות ונוהלים כאלה, או גרמונו לקביעות תחת פיקוחנו של בקרות ונוהלים כאלה, המיעדים להבטיח שמיידע מהותי המתיחס לחברה, מובא לידיינטנו על ידי אחרים בחברה, בפרט במהלך הרכבת של הדוחות.
5. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה כזו, גילינו לרווח החשבון המבקר של החברה ולديرקטוריון שלה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר:
  - ג. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלה של בקרה פנימית על דיווח כספי העולמים באופן סביר להשဖיע לרעה על יכולת החברה לרשום, לעבד לסכם ולדוזוח מידע כספי;
  - ד. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שמעורבים מנהלים או עובדים אחרים בעלי תפקיד ממשותי בבדיקה הפנימית על דיווח כספי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריות ו المسؤولות כל אדם אחר, על פי כל דין.



רוי'ח בשארקאסם  
מנהל כספיים

29 במרץ 2017  
תאריך

**החברה לניהול קרן השתלמות לביטחימאים ומיקרוביולוגים בע"מ**

**דווחות על הממצב הכספי**

ליום 31 בדצמבר

2015 באלפי ש"ח	2016 באלפי ש"ח	באוב	נכסים:
19	18	4,(2)	רכוש קבוע
67	62	5	חייבים ויתירות חובה
267	292	6,(1)2	מוזמנים ושוויי מזומנים
<b>353</b>	<b>372</b>		<b>סך כל הנכסים</b>
-----	-----	7	הון
353	372	9	התchiaיות: זכאים ויתירות זכויות
353	372		<b>סך כל התchiaיות</b>
<b>353</b>	<b>372</b>		<b>סך כל ההון וההתchiaיות</b>

\* קطن מ-1 אלף ש"ח.  
הបאותים המצורים מהווים חלק בלתי נפרד מהדווחות הכספיים.

 רוי' ח' בשואר-קאטמן מנהל כספים	 גבי אסטר אדמוני מנכ"ל	 ד"ר אבי קלינוביל יו"ר הדירקטוריון	29 ממרץ 2017 תאריך אישור הדוחות הכספיים
--	---	--	---

## החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכים ומיקרוביולוגים בע"מ

### דוחות רוח והפס"ז

לשנה שהסתיים מה ביום 31 בדצמבר <b>2014</b>	לשנה שהסתיים מה ביום 31 בדצמבר <b>2015</b>	לשנה שהסתיים מה ביום 31 בדצמבר <b>2016</b>	באור	<u>הכנסות</u>
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באור	
1,762	1,764	1,610	10,(2)	הכנסות דמי ניהול קרן השתלמות
* 20	-	-	11	הכנסות אחרות
<b>1,782</b>	<b>1,764</b>	<b>1,610</b>		<b>סה"כ הכנסות</b>
<hr/>				
הוצאות				
הנהלה וכלייניות				
1,765	1,744	1,610	13	הוצאות הנהלה וכלייניות
17	** 20	-		הוצאות אחרות
<b>1,782</b>	<b>1,764</b>	<b>1,610</b>		<b>סה"כ הוצאות</b>
<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>רווח לשנה</b>

\* מופיע מחדש.

\*\* ראה באור 2,15.

הបוארים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

## החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ

באזורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

### באור 1 - כללי

- א. החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ (להלן: "החברה") הינה חברה המנהלת את קופת הגמל ק.ס.מ. קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ (להלן: "הקרן") כהגדרתה בחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (קופות גמל), התשס"ה-2005 (להלן: "חוק קופות הגמל") וכפופה לחוק זה. בהתאם לחוק זה החברה פועלת שלא למטרת רווח. החברה מוגדרת גם כחברה ממשלתית וכן היא כפופה לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975 והתקנות שהותקנו על פי.
- ב. בהתאם לחוק קופות הגמל ביצעה הקרן שינוי מבני להפיקנה מקופת גמל תאגידית, לפחות – ק.ס.מ. קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים המנוהלת בנאמנות ע"י חברת המנהלת – החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ (להלן: "החברה המנהלת"). המהלך אושר ע"י הדירקטוריון והאסיפה הכללית של בעלי המניות שלה, וכן על ידי הממונה על שוק ההון, אשר העניק לחברת רישון לפועל כחברה מנהלת (רישון מס' 5/079) ואישר את קרן השתלמות (תוקף האישור עד ליום 31/12/17).
- במסגרת השינוי המבני, שונה שם החברה ביום 1/1/09 מ"ק.ס.מ. קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ". כמו כן, תקנו התקנות המתאימות של החברה תוך אימוץ תקנון חדש עבור החברה המנהלת, ואימוץ תקנון חדש עבור קופת הגמל.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להוראות רשות שוק ההון, הביטוח וחסכו, בהתאם להנחיות רשות החברות הממשלתיות ובהתאם לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים (להלן: "IFRS"). בהתאם להחלטת הממשלה בק/70 מיום 5.8.2004 התקינה החשבונאית הכללית, לגבי החברות הממשלתיות הינה של הסקטור הפרטני. התקינה הייחודית לחברות ממשלתיות, הינה בסוף התקינה של הסектор הפרטני או כהרבה או ביחיד של נושאים ספציפיים לחברות הממשלתיות כמפורט בחוזרי הרשות. התקינה הייחודית לחברות הממשלתיות תבצע בהתאם לחוק. לפיכך, התקינה החשבונאית הכללית לגבי הקרן היא זו שנקבעה בהוראות רשות שוק ההון, החסכו והbijוט ואיilo הנחיות רשות החברות הממשלתיות באות כהרבה או ביחיד לנושאים ספציפיים.
- ביום 18 ביוני 2014 פרסם אגף שוק ההון חוזר גופים מוסדיים מס' 10-9-2014 בקשר עדכון מבנה היגלי הנדרש לדוחות הכספיים של חברות מנהלות בהתאם לתקני הדיווח הבינלאומיים (IFRS). החברה מיישמת חוזר זה החל מדווחותיה הכספיים לשנת 2014.
- ד. המציגים הכלולים לדוחות הכספיים ובמידע הנלווה הינם באחריות החברה המנהלת בלבד ואין הם מחיבים את מדינת ישראל.
- ה. דמי ניהול: על פי תקנון החברה ועל פי מטרותיה, פעילות החברה וכל נכסיה לא יהיו למטרות רווח. אי לכך החברה תחייב את הקרן בדמי ניהול על פי הוצאותיה בפועל ובכפוף לשיעור המרבי שיקבע על פי הוראות הדין.
- ו. בדוחות הכספיים ליום 31.12.2016 לא ניתן מידע על דוחות על השינויים בהון העצמי ודוחות על תזרימי המזומנים, בהעדר משמעות למידע זה, בשל אופיה השונה של החברה שהינה לא למטרות רווח וכל הכנסותיה והוצאותיה נזקפות לחשבונות העמיטיים בקרן.

## החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ

באזורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

### באור 1 – כללי (המשך)

. הגדרות:

בדוחות כספיים אלה:

1. **החברה** – "החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ.
2. **הקרן** – ק.ס.מ. קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים.
3. **צדדים קשורים** – כמשמעותם ב- **IAS 24**, בתקנות מס הכנסה ובתקנות הפיקוח על שירותי פיננסיים (קופות גמל) (כללי השקעה החלים על גופים מוסדיים), תשע"ב-2012.
4. **בעלי עניין** – כמשמעותם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע – 2010.
5. **הבנק המתפעל** – בנק הפעלים בע"מ.
6. **מנהל ההשקעות** – פסגות ניירות ערך בע"מ.
7. **מדד** – מדד המחרירים לצרכן שມפרסמת הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.
8. **רשות שוק ההון** – רשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון .
9. **חוק קופות gaml** – חוק הפיקוח על שירותי פיננסיים (קופות גמל) – התשס"ה- 2005.
10. **תקנות מס הכנסה** – תקנות מס הכנסה (כללים לאישור ולניהול קופות גמל) – תשכ"ד – 1964
11. **תקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן – IFRS)** – תקנים ופרשנויות שאומצו על ידי הוועדה לתקני חשבונאות בינלאומיים (IASB) והם כוללים תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) ותקני חשבונאות בינלאומיים (IAS) לרבות פרשנויות לתקנים אלה שנקבעו על ידי הוועדה לפרשנויות של דיווח כספי בינלאומי (IFRIC) או פרשנויות שנקבעו על-ידי הוועדה המתמדת לפרשנויות (SIC), בהתאם.

### באור 2 – מדיניות החשבונאית

**א. עיקרי המדיניות החשבונאיות:**

הדווחות הכספיים הוכנו על ידי החברה בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן : "IFRS") וכן בהתאם להנחיות רשות שוק ההון ובהתאם להנחיות רשות החברות הממשלתיות . הדוחות הכספיים אושרו לפרסום ע"י דירקטוריון החברה ביום 29 במרץ 2017.

**ב. מטבע פעילות ומטען הצגה**

הדווחות הכספיים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעולות של החברה, ומעוגלים לאלף הקרוב. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פעולת החברה.

## החברה לניהול קרן השתלמות לביטוחים ומיקרוביולוגים בע"מ

באזורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

### באור 2 - מדיניות החשבונאית (המשך)

#### ג. בסיס מדידה

הדווחות הוכנו על בסיס העלות ההיסטורית.

#### ד. שימוש באומדן ושקול דעת

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם ל – IFRS, נדרשת הנהלת החברה לשימוש בשיקול דעת בהערכות, אומדנים והנחות אשר מופיעים על יישום המדיניות ועל הסכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. יובהר שההערכות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה. בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנות הדוחות הכספיים של החברה נדרש הנהלת החברה להניח הנחות באשר לניסיבות ואירועים הכרוכים באירועים חמוץ וודאות ממשמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מtabסת הנהלה החברה על עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לניסיבות המתאימות לכל אומדן. השינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

#### ה. בסיס ההציגת של הדוחות הכספיים

הדווחות הכספיים הוכנו על בסיס תקני דיווח כספי בינלאומיים וההבהרות להם (להלן: "תקני IFRS") אשר פורסמו ונכנסו לתוקף או הקרובים לAIMO'ץ מוקדם במועד הדיווח השנתי וועל בסיסם נקבעה המדיניות החשבונאית של החברה, וכן בהתאם להנחות הממונה. החברה אינה מציגה דוח ענייניים בהון וזאת משום שעל פי חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (קופות גמל) התשס"ה – 2005, לא נדרשת החברה להונ עצמי מזורי מאחר ומנהלת קופת גמל ענפית ואינה נוטלת סייכון פיננסי אשר עלול לסכן את יכולתה לעמוד בהתחייבויותיה לעמידה בהדרן הון עצמי מזורי.

החברה הינה חברה מוגבלת בעربות ללא הון מנויות, והיא לא תחלק רווחים לחבריה.

#### ו. מזומנים ושווי מזומנים

שווי מזומנים כוללים השקעות שנזילותן גבוהה, לרבות פיקדונות בתאגדים בנקאים בזמן קצר, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד השקעה ואשר אינם מוגבלים בשבוד.

### באור 2 - מדיניות החשבונאית (המשך)

## החברה לניהול קרן השתלמות לביטוחים ומיקרוביולוגים בע"מ

באזורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

### **ג. רבוש קבוע**

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחות שנცבר. הערך מוחשב בשיעורים שנתיים שוים על בסיס שיטת הako הישר לאורך תקופת החים השימושיים בנקס, כלהלן :

		%
	6-33	ריהוט משרדי, ציוד ואביזרים
	10	התקנות ושיפורים במושכר

לפירות, ראה ביאור 4 לדוח הכספי.

### **ה. הכרה בהכנסות**

הכנסות מוכרות בדוח רווח והפסד כאשר הן ניתנות למידיה באופן מהימן, צפי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לחברה וכן הלוות שהתהוו או שיתחוו בגין העסקה ניתנות למידיה באופן מהימן.

להלן הקритריונים הספציפיים בדבר הכרה בהכנסה, הנדרשים להתקיים על מנת להכיר בהכנסה :

#### הכנסות מדמי ניהול

הכנסות מדמי ניהול נרשומות בעת התהווותן.

### **ט. נכסים והתחייבויות הקרן**

החברה מנהלת, בתמורה לדמי ניהול, קרן השתלמות. נכסיה והתחייבויותה של הקרן מנוהלים, על פי הוראות החוק המתיחסות, בנפרד מחשבונות החברה ואין לחברה בעלות עליהם עליון או התחייבות לשואה לעמיתהן. לפיכך לא נכללו פעולות ונכסים הקרן לדוחות הכספיים.

### **ו. התחייבויות בשל הטבות לעובדים**

התחייבויות לסיום יחסינו – מעביד מכוסה בעיקרה על ידי תשלוםם לקרנות פנסיה ו קופות גמל. הסכומים שהופקדו כאמור אינם בשליטת וניהול החברה, ולפיכך לא ניתן להם ולהתחייבויות שבಗינן הוא הופקדו, ביטוי במאזן.

מחסור מהותי, החברה לא מחשבת את התחייבויותה לסיום יחסינו מעביד בחישוב אקטוארי, אלא על בסיס שכרם האחרון של העובדים ליום המאוזן בהתאם לחוק פיצויי פיטורי.

### **באור 3-מגוררי פעילות**

החברה מנהלת קרן השתלמות המוגדרת כקופת גמל ענפית. לאחר והחברה מנהלת קופת גמל ענפית על בסיס הוצאהה בפועל, כל רכיבי ההכנסות וההוצאות שייכים למגורר פעילות גמל-קרנות השתלמות.

## החברה לניהול קרן השתלמות לביטוחים ומיקרוביולוגים בע"מ

באזורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

### באור 4 – רכוש קבוע

א. הרכב ותנוועה:

סה"כ	התקנות ושיפורים במושכר אלפי ש"ח	ריהוט משרדי, ציוד ואביזרים	עלות
59 (12) 4	13 - -	46 (12) 4	יתרה ליום 1 בינואר 2015 גראיות תוספות
51 4	13 - -	38 4	יתרה ליום 31 בדצמבר 2015 תוספות
<u>55</u>	<u>13</u>	<u>42</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2016
<b>פחות שנცבר</b>			
38 (12) 6	5 1 —	33 (12) 5	יתרה ליום 1 בינואר 2015 גראיות תוספות
32 5	6 1 —	26 4 —	יתרה ליום 31 בדצמבר 2015 תוספות
<u>37</u>	<u>7</u>	<u>30</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2016
<b>הערך בספרים</b>			
<u>18</u>	<u>6</u>	<u>12</u>	ליום 31 בדצמבר 2016
<u>19</u>	<u>7</u>	<u>12</u>	ליום 31 בדצמבר 2015

## החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ

באזורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

### באור 5 – חייבים ויתרות חובה

لיום 31 בדצמבר		
2015	2016	
אלפי ש"ח		
32	-	ק.ס. קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים – צד קשור
33	33	הוצאות מראש
-	22	שובל חברת ניהול קופיג מפעלית – צד קשור (ראה באור 14)
2	7	חייבים אחרים
<b>67</b>	<b>62</b>	<b>סה"כ חייבים ויתרות חובה</b>

### באור 6 – מזומנים ושווי מזומנים

لיום 31 בדצמבר		
2015	2016	
אלפי ש"ח		
<b>267</b>	<b>292</b>	<b>פקודנות בבנק</b>

### באור 7 – הון מנויות

הון המניות הרשות של החברה המנהלת, מרכיב מ- 20,003 מנייניות בננות 0.0001 ש"ח כל אחת. הון המניות המונפק והנפרע הוא 0.0008 ש"ח, לפי הפירוט להלן:

מנפק ונפרע ש"ח	רשום ש"ח	
0.0005	2.0000	A. ההרכב ליום 31 בדצמבר 2016 (2015 – זהה)
0.0001	0.0001	20,000 מנייניות בננות 0.0001 ש"ח
0.0001	0.0001	מניית הנהלה א' בת 0.0001 ש"ח
0.0001	0.0001	מניית הנהלה ב' בת 0.0001 ש"ח
		מניתהכרעה בת 0.0001 ש"ח
<b>0.0008</b>	<b>2.0003</b>	<b>סה"כ</b>

ב. לפי תקנות הפיקוח על שירותי פיננסים (קופות גמל) (הון עצמי מזעררי הנדרש מחברה מנהלת של קופת דמל קרן פנסיה), התע"ב – 2012, ההון העצמי התחלתי בשקלים חדשים הנדרש מחברה יהיה 10 מיליון ש"ח. תקנות אלו אינן חלות על החברה מותקף היotta חברה מנהלת קופת גמל ענפית.

ג. היota והמאזן נערך באלפי ש"ח לא ניתן להון המניות בייטוי לדוחות על המצב הכספי.

### באור 8 – מיסים על הכנסה

## החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ

### באזורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

החברה הינה מלכ"ר לעניין מס הכנסה. בפועל לחברה אין רווחים, מארח וכל הכנסותיה שוות להוצאותיה.

#### באור 9 – זכאים ויתרות זכות

لיום 31 בדצמבר		
2015	2016	
אלפי ש"ח		
4	23	עובדים ומוסדות בגין שכר
3	5	מוסדות
270	276	הוצאות לשלים
-	44	ק.ס.מ. קרו השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים – צד קשור
27	-	שובל חברה לניהול קופ"ג מפעלית – צד קשור (ראיה באור 14)
49	25	נותני שירותים
<b>353</b>	<b>372</b>	<b>סך הכל זכאים ויתרות זכות</b>

#### באור 10 – הכנסות מדמי ניהול מקון השתלמות

##### א. דמי ניהול מצבירה:

לשנה שהסתיים ביום 31 בדצמבר		
2014	2015	2016
אלפי ש"ח		
<b>1,762</b>	<b>1,764</b>	<b>1,610</b>

הכנסות מדמי ניהול מקון השתלמות

שיעור ממוצע של דמי ניהול מהנכסים			
לשנה שהסתיים ביום 31 בדצמבר			
אחוזים	2014	2015	2016
0.36	0.37	0.38	0.38

דמי ניהול מקון השתלמות

##### ב. פרטיים נוספים:

1. החברה מתוקף היוותה חברת המנהלת של קופת גמל ענפית רשאית לגבות דמי ניהול לפי הוצאותה שהוציאה בפועל ובכפוף לשיעור של 2% לשנה מיתרת הכספיים הצבורה בחשבונו של כל עמית.

2. דמי ניהול לחברה המנהלת-החל מה-1.1.2009 הקאן משלמת דמי ניהול לחברה המנהלת, לכיסוי הוצאותה ואשר משולמות על ידי החברה המנהלת. עד אותה מועד ההוצאות שולמו ישירות על ידי הקאן.

#### באור 11 – הכנסות אחרונות

סעיף הכנסות אחרונות כולל תקבולים מצד קשור בגין הסכם פשרה בין לחברה.

## החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכים ומיקרוביולוגים בע"מ

באזורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

### באור 12 – נתוני אודוט קרן השתלמות שבניהול החברה

א. היקף נכסים מנוהלים, תקבולים ותשלומים

לשנה שהסתiyaמה ביום 31 בדצמבר 2016		ליום 31 בדצמבר 2016
סך נכסים מנוהלים	תקבולים	תשולםים
אלפי ש"ח		
(21,400)	28,182	428,922

ק.ס. מ. קרן השתלמות לביוויכים  
ומיקרוביולוגים

ב. העברות כספים

לשנה שהסתiyaמה ביום 31 בדצמבר 2016
קרן השתלמות
אלפי ש"ח
676
(47,016)
(46,340)

העברות מגופים אחרים  
העברות מקרן השתלמות

העברות לגופים אחרים  
העברות לקרנות השתלמות

העברות, נטו

### באור 13 – הוצאות הנהלה וכליות

א. ההרכב

לשנה שהסתiyaמה ביום 31 בדצמבר		
2014	2015	2016

## החברה לניהול קרן השתלמות לביטוחים ומיקרוביולוגים בע"מ

באזורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

אלפי ש"ח			
164	137	165	שכר עבודה ונלוות ושירותי מזוכירות
5	4	3	פחת והפחחות
86	70	66	פיתוח דירקטוריים ונוסאי משרה
157	188	130	שכר דירקטוריים
36	13	38	אחזקת משרדים ותקשות
332	332	306	דמי תפעול לבנק הכספיים בע"מ
170	162	152	דמי ניהול לפ██גות ניירות ערך בע"מ
-	17	13	דמי ניהול תעוזות סל לפ██גות ניירות ערך בע"מ-צד קשור*
757	762	683	יעוץ משפטי ומקצועי (ראה ביאור 13ג)
33	26	31	קשר לעמיתיים
21	28	18	שכר דירה
4	5	5	כנסים והשתלמות
<b>1,765</b>	<b>1,744</b>	<b>1,610</b>	
<b>22</b>	<b>32</b>	<b>25</b>	הוצאות הנהלה וככליות כוללות הוצאות בגין מכון בסך

\* בהתאם לתקון תקנות הפיקוח על שירותים פיננסיים ( קופות גמל ) (הוצאות ישירות בשל ביצוע עסקאות), תשס"ח-2008 מיום 1.4.2014 דמי ניהול תעוזות סל המשולמות לצד קשור אין מוגדרות כ"הוצאות ישירות" של הקופה.

### **ב. פרטיים נוספים:**

החברה חולקת שירותים משרד עם שובל – חברת לניהול קופת גמל מפעלית בע"מ-צד קשור (להלן "שובל"). באוגוסט 2016 החברה חתמה על הסכם מחודש לפיו החל משנת 2016 נקבעה חלוקה מחדש של העלות אשר במסגרתו שובל נושאת במחצית מעלות דמי השירות והוצאות אחזקת המשרד והחברה נושאת ב- 60% מעליות כוח האדם המשותפות לשתי החברות. למעשה האמור לעיל, לחברה אין הסכמי שירות פועלה עם תאגידים שהם הצד קשור.

### באור 13 – הוצאות הנהלה וככליות (המשך)

#### **ג. פירוט הוצאות יעוץ משפטי ומקצועי**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

## החברה לניהול קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים בע"מ

באזורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

2014	2015	2016	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
205	143	119	חשיבות וניהול כספים ושירותי תפעול ובקירה
145	162	141	ביקורת פנים
100	99	100	ביקורת חשיבות
-	14	-	בחינת מערכ הביקורת פנימית
132	136	113	משפטיות
69	69	68	יעוץ השקעות
50	49	49	ניהול סיכוןים
19	18	12	ניהול טכנולוגיות ואבטחת מידע
37	39	49	הוצאות ממונה אכיפה
-	33	32	אינומנות נתוניות
<b>757</b>	<b>762</b>	<b>683</b>	

### באור 14 – יתרות עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

החברה חולקת שירותים משרד עם שובל – חברת לניהול קופת גמל מפעלית בע"מ-צד קשור (להלן "שובל") ..  
בנוסף, המנכ"לית מכנה בתמי החברות מנכ"לית וכديرקטוריית. כמו כן, הנה"ץ של החברה  
כיהן עד יוני 2016 כديرקטור חיצוני בשובל.

#### a. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

ה השנה **	ליום 31 בדצמבר			
	2015		2016	
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
67	32	32	(44)	ק.ס. קרן השתלמות לביוויכימאים ומיקרוביולוגים –
(27)	(34)	(27)	22	צד קשור שובל חברת לניהול קופיג מפעלית – צד קשור (ראאה באור 5)

\* השקעות בניירות ערך סחריים נעשו לפי מחירי שוק ששררו בעת ביצוע העסקאות.  
\*\* על בסיס יתרות בתום כל רביעון.

### באור 14 – יתרות עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

#### b. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים \*

##### לשנה שהסתירה ביום 31 בדצמבר

## החברה לניהול קרן השתלמות לביטוחים ומיקרוביולוגים בע"מ

באזורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

2014 אלפי ש"ח	2015 אלפי ש"ח	2016 אלפי ש"ח	
170	162	152	דמי ניהול (ראה באור 11)
19	50	31	החו"ר בגין השתתפות בהוצאות, נטו
-	17	13	דמי ניהול תעוזות סל-צד קשר

\* לא כולל הכנסות מההשקעה בניירות ערך של צדדים קשורים שנעשתה במהלך העסקים השוטף.

### ג. תגמולים והטבות לצדדים קשורים ולבניין עניין אחרים

לשנה שהסתיים ביום 31 בדצמבר

2014 אלפי ש"ח	2015 אלפי ש"ח	2016 אלפי ש"ח	
סכום מספר אנשים	סכום מספר אנשים	סכום מספר אנשים	
157	10	189	הוצאות שכר בגין דירקטוריים
86		70	פרמיית ביטוח דירקטוריים
170	162	152	דמי ניהול השקעות לפסגות ניירות
			ערך בע"מ

### באור 15 – התמיכיות תלויות והתקשרויות

1. חוק הגנת השכר התשי"ח 1958 מטיל התמיכיות על הקרן בנסיבות שפורטו בחוק בגין חובות של מעבידים לעובדייהם שלא סולקו במועדים על ידי העברת כספים לקרן. לתאריך הדוח אומדן חובות המעבידים, בתוספת ריבית החשב הכללי מסתכם לכ- 39 אלפי ש"ח (ליום 31.12.2015 לכ- 12 אלפי ש"ח). החברה פועלת כנדרש בחוק לעניין נגבי חובה בפיקgor בין השאר באמצעות יוציאה המשפטיתם.
2. בשלב זה, לאור היקף החובות הנמוך יחסית הסתפקה החברה המנהלת במקבב אחר החובות ובפנייה למעסיקים המפגרים בתשלום.
3. ביום 11.5.15 הוגשה תובענה כנגד החברה וחברת שובל חברה לניהול קופת גמל מפעלית בע"מ על סך של 64,750 ש"ח בתוספת הפרשי הצמדה וריבית לבית הדין האזרחי לעבודה בתל אביב, על ידי עובדת החברה לשעבר, בטענות לפיהן פיטוריה היו שלא כדין, טענות בדבר הפרת זכויות טיעון, עוגמת נש ונזק לא ממוני ואי מתן הודעה בכתב על תנאי העבודה. בדיון שהתקיים ביום 8.12.2016 ניתן תוקף פסק דין לפשרה בין התובעת לנובעתה שלמדו לתובעת לסלילן מכלול טענותיה סך של 11,000 ש"ח לתובעת ו- 3,000 ש"ח בתוספת מע"מ שכ"ט לב"כ אשר שלמדו בינואר 2017. מטעמי שמרנות החברה ערכה הפרשה בגין תביעה זו כבר בדוחות הכספיים ליום 31.12.2015 על סך של 20,000 ש"ח.
- החברות דנו על אופן חלוקת ההוצאה. ההפרשה בוטלה בשנת 2017 והשלכות הסיכון יוטמעו בדוחות הכספיים של שנת 2017.